

# WERYFIKATOR

**Spółka z o.o.**

Pl. Szczepański 8, 31-011 Kraków

tel. (12) 42-25-137, 42-12-179

fax (12) 42-20-285

e-mail: [biuro@weryfikator.com](mailto:biuro@weryfikator.com)

Bank - PKO S.A. O/Kraków

konto: 77 1240 4533 1111 0000 5427 5205

NIP 676-005-64-23 REGON 350092873

KRS XII Wydział Gospodarczy Kraków Nr 000 200 667

Kapitał Zakładowy 52.000 zł

Nr ewid. w KIBR 555

## SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Dla

### **Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy** **i Rady Nadzorczej** **Sądeckiej Agencji Rozwoju** **Regionalnego Spółka Akcyjna** **w Nowym Sączu**

**Sprawozdanie z badania rocznego sprawozdania finansowego**

#### **OPINIA**

Przeprowadziliśmy badanie załączonego rocznego sprawozdania finansowego **Sądecka Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna – ul. Jagiellońska 14, 33 – 300 Nowy Sącz**, na które składają się:

- 1) wprowadzenie do sprawozdania finansowego;
- 2) bilans sporządzony na dzień **31.12.2021** roku, który po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą .....zł **4 531 753,32**
- 3) rachunek zysków i strat za rok obrotowy od **01.01.2021** roku do **31.12.2021** roku wykazujący zysk netto w wysokości .....zł **235 038,69**
- 4) zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym za rok obrotowy od **1.01.2021** r. do **31.12.2021** roku wykazujące zwiększenie kapitału własnego o kwotę .....zł **244 047,53**
- 5) rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy od **1.01.2021** roku do **31.12.2021** roku wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę .....zł **102 513,86**
- 6) dodatkowe informacje i objaśnienia („sprawozdanie finansowe”).

Naszym zdaniem, załączone roczne sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Spółki na dzień **31 grudnia 2021 r.** oraz jej wyniku finansowego za rok obrotowy od **1 stycznia do 31 grudnia 2021 r.** zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – Dz. U. z 2021 poz. 217) i przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości,
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo, zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy o rachunkowości, prowadzonych ksiąg rachunkowych,
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Spółkę, przepisami prawa i Umową Spółki.



## **Podstawa opinii**

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów Nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 r. w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów („KSB”) a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach” – Dz. U. z 2020 poz. 1415 z późn. zm.”). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania *Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badania sprawozdania finansowego*.

Jesteśmy niezależni od Spółki zgodnie z Kodeksem etyki zawodowych księgowych Międzynarodowej Federacji Księgowych („Kodeks IFAC”) przyjętym uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3431/52a/2019 z dnia 25 marca 2019 r. w sprawie zasad etyki zawodowej biegłych rewidentów, oraz z innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem IFAC. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od Spółki, zgodnie z wymogami niezależności określonymi w Ustawie o biegłych rewidentach.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

## **Istotna niepewność dotycząca kontynuacji działalności**

Nie zgłaszając zastrzeżeń do prawidłowości i rzetelności zbadanego sprawozdania finansowego zwracamy uwagę na fakt, iż w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Spółki za 2021 r. poinformowano, że epidemia korona wirusa COVID-19, oraz postępująca inflacja zwiększa koszty funkcjonowania Spółki.

W chwili obecnej do dużych zagrożeń dodać też należy panującą wojnę na Ukrainie.

Mimo tych zagrożeń sporządzone zostało sprawozdanie finansowe przy założeniu kontynuacji działalności.

Nasza opinia nie zawiera zastrzeżeń w odniesieniu do tej sprawy.

## **Odpowiedzialność Zarządu Spółki i członków Rady Nadzorczej za sprawozdanie finansowe**

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, rocznego sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej i wyniku finansowego Spółki zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa i umową/statutem a także za kontrolę wewnętrzną, którą Zarząd uznaje za niezbędną aby umożliwić sporządzenie sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając sprawozdanie finansowe Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Spółki do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji kiedy Zarząd albo zamierza dokonać



likwidacji Spółki, albo zaniechać prowadzenia działalności albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w ustawie o rachunkowości.

Członkowie Rady Nadzorczej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej.

### **Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego**

Naszymi celami są uzyskanie wystarczającej pewności czy sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego sprawozdania finansowego

Koncepcja istotności stosowana jest przez biegłego rewidenta zarówno przy planowaniu i przeprowadzaniu badania jak i przy ocenie wpływu rozpoznanych podczas badania zniekształceń oraz nieskorygowanych zniekształceń, jeśli występują, na sprawozdanie finansowe, a także przy formułowaniu opinii biegłego rewidenta. W związku z powyższym wszystkie opinie i stwierdzenia zawarte w sprawozdaniu z badania są wyrażane z uwzględnieniem jakościowego i wartościowego poziomu istotności ustalonego zgodnie ze standardami badania i zawodowym osądem biegłego rewidenta.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Spółki ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Zarząd Spółki obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywu, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosowanej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Spółki
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Zarząd Spółki
- wyciągamy wnioski na temat odpowiedności zastosowania przez Zarząd Spółki zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości oraz, na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Spółki do



kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w sprawozdaniu finansowym lub, jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Spółka zaprzestanie kontynuacji działalności,

- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy sprawozdanie finansowe będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację.
- przekazujemy Radzie Nadzorczej informację o między innymi planowanym zakresie i czasie przeprowadzenia badania, oraz znaczących ustaleniach badania, w tym wszelkich znaczących słabościach kontroli wewnętrznej, które zidentyfikujemy podczas badania.

### **Inne informacje, w tym sprawozdanie z działalności**

Na inne informacje składa się sprawozdanie z działalności Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2021 r. („Sprawozdanie z działalności”).

#### *Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej*

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie Sprawozdania z działalności zgodnie z przepisami prawa.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby Sprawozdanie z działalności Spółki spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości.

#### *Odpowiedzialność biegłego rewidenta*

Nasza opinia z badania sprawozdania finansowego nie obejmuje Sprawozdania z działalności. W związku z badaniem sprawozdania finansowego naszym obowiązkiem jest zapoznanie się ze Sprawozdaniem z działalności, i czyniąc to, rozpatrzenie, czy nie jest istotnie niespójne ze sprawozdaniem finansowym lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania, lub w inny sposób wydaje się istotnie zniekształcone. Jeśli na podstawie wykonanej pracy, stwierdzimy istotne zniekształcenia w Sprawozdaniu z działalności, jesteśmy zobowiązani poinformować o tym w naszym sprawozdaniu z badania. Naszym obowiązkiem zgodnie z wymogami ustawy o biegłych rewidentach jest również wydanie opinii czy sprawozdanie z działalności zostało sporządzone zgodnie z przepisami oraz czy jest zgodne z informacjami zawartymi w rocznym sprawozdaniu finansowym.

### **Opinia o Sprawozdaniu z działalności**

Na podstawie wykonanej w trakcie badania pracy, naszym zdaniem, Sprawozdanie z działalności Spółki:

- zostało sporządzone zgodnie z art. 49 Ustawy o rachunkowości;
- jest zgodne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

Ponadto, w świetle wiedzy o Spółce i jej otoczeniu uzyskanej podczas naszego badania oświadczamy, że nie stwierdziliśmy w Sprawozdaniu z działalności istotnych zniekształceń.



### **Wybór firmy audytorskiej**

Zostaliśmy wybrani do badania sprawozdania finansowego jednostki przez **Radę Nadzorczą Spółki Uchwałą Nr 14/2021 z dn. 10.11.2021 r.**

### ***Inne informacje, w tym o wypełnieniu obowiązków wynikających z przepisów prawa.***

Sprawozdanie finansowe za poprzedni rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2020 roku było przedmiotem badania przez kluczowego biegłego rewidenta Rozalię Klimowicz o Nr ewid. 8810 badającego w imieniu firmy audytorskiej Pol-tax w Warszawie ul. Bora Komorowskiego 56 c, uzyskało opinie bez zastrzeżeń z **dn. 27.05.2021 r.**

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta **jest Irena Wantuch o nr ewid. 4260.**

Kluczowy biegły rewident przeprowadzający badanie w imieniu firmy audytorskiej „Weryfikator” Spółka z o.o. Pl. Szczepański 8, 31 – 011 Kraków podmiotu wpisanego na listę firm audytorskich, prowadzoną przez **KRBR pod numerem ewidencyjnym 555.**

**Irena  
Wantuch**

Irena Wantuch  
c=PL, l=Kraków, o=Weryfikator Sp.  
z o.o., sn=Wantuch,  
givenName=Irena,  
serialNumber=PNOPL-450318077  
61, cn=Irena Wantuch,  
postalAddress=Pl. Szczepański 8,  
31-011 Kraków,  
2.5.4.97=VATPL-6760056423  
2022.04.29 18:06:11 +02'00'

Kraków dn. 29.04.2022 r.

podpis kluczowego biegłego rewidenta



Sąddecka Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna  
 Jagiellońska 14, 33-300 Nowy Sącz  
 Tel.: 184408163, NIP: 734-29-41-318  
 Łącki Bank Spółdzielczy - Centrala; 33-390 Łącko, Łącko 814,  
 80 8805 0009 0022 3193 2005 0001

## Nagłówek sprawozdania finansowego

|                      |                             |        |
|----------------------|-----------------------------|--------|
| Okres od             | 01.01.2021                  |        |
| Okres do             | 31.12.2021                  |        |
| Data sporządzenia    | 31.03.2022                  |        |
| Kod sprawozdania     | SprFinJednostkaInnaWZlotych |        |
|                      | Kod systemowy               | SFJINZ |
|                      | Wersja schemy               | 1-2    |
| Wariant sprawozdania | 1                           |        |

| Podpisy         |            |
|-----------------|------------|
| Podpis          | Data       |
| Dariusz Migacz  | 2022-04-27 |
| Jarosław Suwała | 2022-04-27 |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.



Sądecka Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna  
 Jagiellońska 14, 33-300 Nowy Sącz  
 Tel.: 184408163, NIP: 734-29-41-318  
 Łącki Bank Spółdzielczy - Centrala; 33-390 Łącko, Łącko 814,  
 80 8805 0009 0022 3193 2005 0001

## Bilans

| Pozycja                                                                         | Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Aktywa razem                                                                    | 4 531 753,32                                 | 4 710 083,50                                   | 0,00                                                      |
| Aktywa trwałe                                                                   | 3 503 452,45                                 | 3 519 860,44                                   | 0,00                                                      |
| Wartości niematerialne i prawne                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Koszty zakończonych prac rozwojowych                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Wartość firmy                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne wartości niematerialne i prawne                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zaliczki na wartości niematerialne i prawne                                     | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Rzeczowe aktywa trwałe                                                          | 3 436 268,45                                 | 3 468 198,44                                   | 0,00                                                      |
| Środki trwałe                                                                   | 3 161 374,05                                 | 3 199 888,53                                   | 0,00                                                      |
| Grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)                             | 97 533,00                                    | 97 533,00                                      | 0,00                                                      |
| Budynki, lokale, prawa do lokali                                                | 3 049 287,58                                 | 3 092 414,41                                   | 0,00                                                      |
| Urządzenia techniczne i maszyny                                                 | 13 133,37                                    | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Środki transportu                                                               | 1 420,10                                     | 9 941,12                                       | 0,00                                                      |
| Inne środki trwałe                                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Środki trwałe w budowie                                                         | 274 894,40                                   | 268 309,91                                     | 0,00                                                      |
| Zaliczki na środki trwałe w budowie                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Należności długoterminowe                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Od jednostek powiązanych                                                        | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale  | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Od pozostałych jednostek                                                        | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inwestycje długoterminowe                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Nieruchomości                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Wartości niematerialne i prawne                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Długoterminowe aktywa finansowe                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| w jednostkach powiązanych                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udziały lub akcje                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne papiery wartościowe                                                      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udzielone pożyczki                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne długoterminowe aktywa finansowe                                          | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udziały lub akcje                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne papiery wartościowe                                                      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udzielone pożyczki                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne długoterminowe aktywa finansowe                                          | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| w pozostałych jednostkach                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udziały lub akcje                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne papiery wartościowe                                                      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udzielone pożyczki                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne długoterminowe aktywa finansowe                                          | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne inwestycje długoterminowe                                                  | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe                                       | 67 184,00                                    | 51 662,00                                      | 0,00                                                      |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                 | 67 184,00                                    | 51 662,00                                      | 0,00                                                      |
| Inne rozliczenia międzyokresowe                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Aktywa obrotowe                                                                 | 1 028 300,87                                 | 1 190 223,06                                   | 0,00                                                      |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.



| Pozycja                                                                                                      | Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Zapasy                                                                                                       | 19 733,03                                    | 3 191,00                                       | 0,00                                                      |
| Materiały                                                                                                    | 132,00                                       | 110,00                                         | 0,00                                                      |
| Półprodukty i produkty w toku                                                                                | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Produkty gotowe                                                                                              | 5 631,80                                     | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Towary                                                                                                       | 13 969,23                                    | 3 081,00                                       | 0,00                                                      |
| Zaliczki na dostawy i usługi                                                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Należności krótkoterminowe                                                                                   | 80 509,69                                    | 159 157,74                                     | 0,00                                                      |
| Należności od jednostek powiązanych                                                                          | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – do 12 miesięcy                                                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                        | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| inne                                                                                                         | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – do 12 miesięcy                                                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                        | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| inne                                                                                                         | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Należności od pozostałych jednostek                                                                          | 80 509,69                                    | 159 157,74                                     | 0,00                                                      |
| z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                                                                   | 78 166,78                                    | 151 952,86                                     | 0,00                                                      |
| – do 12 miesięcy                                                                                             | 78 166,78                                    | 151 952,86                                     | 0,00                                                      |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                                        | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 1 840,15                                     | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| inne                                                                                                         | 502,76                                       | 7 204,88                                       | 0,00                                                      |
| dochodzone na drodze sądowej                                                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inwestycje krótkoterminowe                                                                                   | 899 679,52                                   | 1 002 193,38                                   | 0,00                                                      |
| Krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                             | 899 679,52                                   | 1 002 193,38                                   | 0,00                                                      |
| w jednostkach powiązanych                                                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udziały lub akcje                                                                                          | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne papiery wartościowe                                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udzielone pożyczki                                                                                         | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| w pozostałych jednostkach                                                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udziały lub akcje                                                                                          | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne papiery wartościowe                                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udzielone pożyczki                                                                                         | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne                                                                     | 899 679,52                                   | 1 002 193,38                                   | 0,00                                                      |
| – środki pieniężne w kasie i na rachunkach                                                                   | 899 679,52                                   | 1 002 193,38                                   | 0,00                                                      |
| – inne środki pieniężne                                                                                      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne aktywa pieniężne                                                                                      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne inwestycje krótkoterminowe                                                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe                                                                   | 28 378,63                                    | 25 680,94                                      | 0,00                                                      |
| Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy                                                               | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Udziały (akcje) własne                                                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Pasywa razem                                                                                                 | 4 531 753,32                                 | 4 710 083,50                                   | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) własny                                                                                     | 3 853 523,04                                 | 3 609 475,51                                   | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) podstawowy                                                                                 | 4 236 000,00                                 | 4 236 000,00                                   | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:                                                                           | 37 447,52                                    | 13 405,54                                      | 0,00                                                      |
| – nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)                  | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:                                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – z tytułu aktualizacji wartości godziwej                                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:                                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki                                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.



| Pozycja                                                                                             | Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| – na udziały (akcje) własne                                                                         | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zysk (strata) z lat ubiegłych                                                                       | -654 963,17                                  | -680 000,00                                    | 0,00                                                      |
| Zysk (strata) netto                                                                                 | 235 038,69                                   | 40 069,97                                      | 0,00                                                      |
| Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)                                      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania                                                              | 678 230,28                                   | 1 100 607,99                                   | 0,00                                                      |
| Rezerwy na zobowiązania                                                                             | 404 651,00                                   | 390 774,00                                     | 0,00                                                      |
| Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                                    | 404 651,00                                   | 371 874,00                                     | 0,00                                                      |
| Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne                                                         | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – długoterminowa                                                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – krótkoterminowa                                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Pozostałe rezerwy                                                                                   | 0,00                                         | 18 900,00                                      | 0,00                                                      |
| – długoterminowe                                                                                    | 0,00                                         | 18 900,00                                      | 0,00                                                      |
| – krótkoterminowe                                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zobowiązania długoterminowe                                                                         | 12 717,67                                    | 271 648,85                                     | 0,00                                                      |
| Wobec jednostek powiązanych                                                                         | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Wobec pozostałych jednostek                                                                         | 12 717,67                                    | 271 648,85                                     | 0,00                                                      |
| kredyty i pożyczki                                                                                  | 12 717,67                                    | 271 648,85                                     | 0,00                                                      |
| z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                                     | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| inne zobowiązania finansowe                                                                         | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zobowiązania wekslowe                                                                               | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| inne                                                                                                | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zobowiązania krótkoterminowe                                                                        | 247 620,49                                   | 421 926,10                                     | 0,00                                                      |
| Zobowiązania wobec jednostek powiązanych                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – do 12 miesięcy                                                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                               | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| inne                                                                                                | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – do 12 miesięcy                                                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                               | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| inne                                                                                                | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zobowiązania wobec pozostałych jednostek                                                            | 247 620,49                                   | 421 926,10                                     | 0,00                                                      |
| kredyty i pożyczki                                                                                  | 71 700,86                                    | 61 739,32                                      | 0,00                                                      |
| z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                                     | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| inne zobowiązania finansowe                                                                         | 0,00                                         | 10 859,63                                      | 0,00                                                      |
| z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 44 552,15                                    | 106 508,22                                     | 0,00                                                      |
| – do 12 miesięcy                                                                                    | 44 552,15                                    | 106 508,22                                     | 0,00                                                      |
| – powyżej 12 miesięcy                                                                               | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zaliczki otrzymane na dostawy i usługi                                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zobowiązania wekslowe                                                                               | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 96 780,20                                    | 75 121,20                                      | 0,00                                                      |
| z tytułu wynagrodzeń                                                                                | 34 557,28                                    | 167 697,73                                     | 0,00                                                      |
| inne                                                                                                | 30,00                                        | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Fundusze specjalne                                                                                  | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Rozliczenia międzyokresowe                                                                          | 13 241,12                                    | 16 259,04                                      | 0,00                                                      |
| Ujemna wartość firmy                                                                                | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne rozliczenia międzyokresowe                                                                     | 13 241,12                                    | 16 259,04                                      | 0,00                                                      |
| – długoterminowe                                                                                    | 13 241,12                                    | 16 259,04                                      | 0,00                                                      |
| – krótkoterminowe                                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.

Sądecka Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna  
 Jagiellońska 14, 33-300 Nowy Sącz  
 Tel.: 184408163, NIP: 734-29-41-318  
 Łącki Bank Spółdzielczy - Centrala; 33-390 Łącko, Łącko 814,  
 80 8805 0009 0022 3193 2005 0001

### Dodatkowe informacje i objaśnienia

| Dodatkowe informacje i objaśnienia                                                                                       |                                             |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| Opis                                                                                                                     | Nazwa pliku                                 |               |
| Dodatkowe informacje i objaśnienia                                                                                       | sarr_dodatkowe_informacje_i_objasnienia.pdf |               |
| Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym, a wynikiem finansowym (zyskiem, stratą) brutto |                                             |               |
| Opis                                                                                                                     | Rok bieżący                                 | Rok poprzedni |
| A. Zysk (strata) brutto za dany rok                                                                                      |                                             |               |
| Wartość                                                                                                                  | 252 293,69                                  | 85 174,97     |
| B. Przychody zwolnione z opodatkowania                                                                                   |                                             |               |
| Kwota                                                                                                                    |                                             |               |
| Wartość łączna                                                                                                           | 0,00                                        | 162 452,65    |
| z zysków kapitałowych                                                                                                    |                                             |               |
| z innych źródeł przychodów                                                                                               |                                             |               |
| Pozostałe (Możliwość łącznego podania różnic o wartościach niższych niż 20.000 zł)                                       |                                             |               |
| Wartość łączna                                                                                                           | 0,00                                        | 0,00          |
| z zysków kapitałowych                                                                                                    |                                             |               |
| z innych źródeł przychodów                                                                                               |                                             |               |
| C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:                                                        |                                             |               |
| Kwota                                                                                                                    |                                             |               |
| Wartość łączna                                                                                                           | 181 315,17                                  | 74 066,86     |
| z zysków kapitałowych                                                                                                    |                                             |               |
| z innych źródeł przychodów                                                                                               |                                             |               |
| Pozostałe (Możliwość łącznego podania różnic o wartościach niższych niż 20.000 zł)                                       |                                             |               |
| Wartość łączna                                                                                                           | 0,00                                        | 0,00          |
| z zysków kapitałowych                                                                                                    |                                             |               |
| z innych źródeł przychodów                                                                                               |                                             |               |
| D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych w tym:               |                                             |               |
| Kwota                                                                                                                    |                                             |               |
| Wartość łączna                                                                                                           | 0,00                                        | 60 034,42     |
| z zysków kapitałowych                                                                                                    |                                             |               |
| z innych źródeł przychodów                                                                                               |                                             |               |
| Pozostałe (Możliwość łącznego podania różnic o wartościach niższych niż 20.000 zł)                                       |                                             |               |
| Wartość łączna                                                                                                           | 0,00                                        | 0,00          |
| z zysków kapitałowych                                                                                                    |                                             |               |
| z innych źródeł przychodów                                                                                               |                                             |               |
| E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów                                                                     |                                             |               |
| Kwota                                                                                                                    |                                             |               |
| Wartość łączna                                                                                                           | 28 074,66                                   | 3 825,75      |
| z zysków kapitałowych                                                                                                    |                                             |               |
| z innych źródeł przychodów                                                                                               |                                             |               |
| Pozostałe (Możliwość łącznego podania różnic o wartościach niższych niż 20.000 zł)                                       |                                             |               |
| Wartość łączna                                                                                                           | 0,00                                        | 0,00          |
| z zysków kapitałowych                                                                                                    |                                             |               |
| z innych źródeł przychodów                                                                                               |                                             |               |
| F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku, w tym:                                             |                                             |               |
| Kwota                                                                                                                    |                                             |               |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.



|                                                                                                          |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Wartość łączna                                                                                           | 8 663,95   | 235 324,76 |
| z zysków kapitałowych                                                                                    |            |            |
| z innych źródeł przychodów                                                                               |            |            |
| Pozostałe (Możliwość łącznego podania różnic o wartościach niższych niż 20.000 zł)                       |            |            |
| Wartość łączna                                                                                           | 0,00       | 206 545,68 |
| z zysków kapitałowych                                                                                    |            |            |
| z innych źródeł przychodów                                                                               |            |            |
| G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym: |            |            |
| Kwota                                                                                                    |            |            |
| Wartość łączna                                                                                           | 360 508,56 | 233 822,62 |
| z zysków kapitałowych                                                                                    |            |            |
| z innych źródeł przychodów                                                                               |            |            |
| Pozostałe (Możliwość łącznego podania różnic o wartościach niższych niż 20.000 zł)                       |            |            |
| Wartość łączna                                                                                           | 0,00       | 0,00       |
| z zysków kapitałowych                                                                                    |            |            |
| z innych źródeł przychodów                                                                               |            |            |
| H. Strata z lat ubiegłych, w tym:                                                                        |            |            |
| Kwota                                                                                                    |            |            |
| Wartość łączna                                                                                           | 0,00       | 120 563,45 |
| z zysków kapitałowych                                                                                    |            |            |
| z innych źródeł przychodów                                                                               |            |            |
| I. Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:                                                            |            |            |
| Kwota                                                                                                    |            |            |
| Wartość łączna                                                                                           | 0,00       | 0,00       |
| z zysków kapitałowych                                                                                    |            |            |
| z innych źródeł przychodów                                                                               |            |            |
| Pozostałe (Możliwość łącznego podania różnic o wartościach niższych niż 20.000 zł)                       |            |            |
| Wartość łączna                                                                                           | 0,00       | 0,00       |
| z zysków kapitałowych                                                                                    |            |            |
| z innych źródeł przychodów                                                                               |            |            |
| J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym                                                           |            |            |
| Wartość                                                                                                  | 0,00       | 0,00       |
| K. Podatek dochodowy                                                                                     |            |            |
| Wartość                                                                                                  | 17 255,00  | 45 105,00  |

Sądecka Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna  
 Jagiellońska 14, 33-300 Nowy Sącz  
 Tel.: 184408163, NIP: 734-29-41-318  
 Łącki Bank Spółdzielczy - Centrala; 33-390 Łącko, Łącko 814,  
 80 8805 0009 0022 3193 2005 0001

## Przepływy pieniężne metodą pośrednią

| Pozycja                                                                                                   | Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej                                                  |                                              |                                                |                                                           |
| Zysk (strata) netto                                                                                       | 235 038,69                                   | 40 069,97                                      | 0,00                                                      |
| Korekty razem                                                                                             | -188 915,41                                  | -14 489,82                                     | 0,00                                                      |
| Amortyzacja                                                                                               | 77 584,13                                    | 60 924,68                                      | 0,00                                                      |
| Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych                                                                  | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)                                                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej                                                                | 0,00                                         | 231 162,72                                     | 0,00                                                      |
| Zmiana stanu rezerw                                                                                       | 13 877,00                                    | -7 606,88                                      | 0,00                                                      |
| Zmiana stanu zapasów                                                                                      | -16 542,03                                   | -442,90                                        | 0,00                                                      |
| Zmiana stanu należności                                                                                   | 78 648,05                                    | 17 604,53                                      | 0,00                                                      |
| Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów                                | -173 437,52                                  | 202 111,30                                     | 0,00                                                      |
| Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych                                                                   | -21 237,61                                   | -527 078,74                                    | 0,00                                                      |
| Inne korekty                                                                                              | -147 807,43                                  | 8 835,47                                       | 0,00                                                      |
| Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)                                               | 46 123,28                                    | 25 580,15                                      | 0,00                                                      |
| Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej                                                |                                              |                                                |                                                           |
| Wpływy                                                                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych                               | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Z aktywów finansowych, w tym:                                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| w jednostkach powiązanych                                                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| w pozostałych jednostkach                                                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – zbycie aktywów finansowych                                                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – dywidendy i udziały w zyskach                                                                           | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – spłata udzielonych pożyczek długoterminowych                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – odsetki                                                                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – inne wpływy z aktywów finansowych                                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne wpływy inwestycyjne                                                                                  | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Wydatki                                                                                                   | 45 654,14                                    | 183 339,85                                     | 0,00                                                      |
| Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych                              | 39 069,65                                    | 9 276,83                                       | 0,00                                                      |
| Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne                                           | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Na aktywa finansowe, w tym:                                                                               | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| w jednostkach powiązanych                                                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| w pozostałych jednostkach                                                                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – nabycie aktywów finansowych                                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – udzielone pożyczki długoterminowe                                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne wydatki inwestycyjne                                                                                 | 6 584,49                                     | 174 063,02                                     | 0,00                                                      |
| Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I–II)                                             | -45 654,14                                   | -183 339,85                                    | 0,00                                                      |
| Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej                                                   |                                              |                                                |                                                           |
| Wpływy                                                                                                    | 552,07                                       | 219 826,62                                     | 0,00                                                      |
| Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Kredyty i pożyczki                                                                                        | 0,00                                         | 216 363,00                                     | 0,00                                                      |
| Emisja dłużnych papierów wartościowych                                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.



| Pozycja                                                                 | Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Inne wpływy finansowe                                                   | 552,07                                       | 3 463,62                                       | 0,00                                                      |
| Wydatki                                                                 | 103 535,07                                   | 81 844,28                                      | 0,00                                                      |
| Nabycie udziałów (akcji) własnych                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli                           | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Spląty kredytów i pożyczek                                              | 86 697,39                                    | 66 347,96                                      | 0,00                                                      |
| Wykup dłużnych papierów wartościowych                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Z tytułu innych zobowiązań finansowych                                  | 10 958,63                                    | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Odsetki                                                                 | 5 878,55                                     | 15 495,30                                      | 0,00                                                      |
| Inne wydatki finansowe                                                  | 0,50                                         | 1,02                                           | 0,00                                                      |
| Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)              | -102 983,00                                  | 137 982,34                                     | 0,00                                                      |
| Przepływy pieniężne netto razem (A.III±B.III±C.III)                     | -102 513,86                                  | -19 777,36                                     | 0,00                                                      |
| Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:                      | -102 513,86                                  | -19 777,36                                     | 0,00                                                      |
| – zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Środki pieniężne na początek okresu                                     | 1 002 193,38                                 | 1 021 970,74                                   | 0,00                                                      |
| Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:                         | 899 679,52                                   | 1 002 193,38                                   | 0,00                                                      |
| – o ograniczonej możliwości dysponowania                                | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.

Sądecka Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna  
 Jagiellońska 14, 33-300 Nowy Sącz  
 Tel.: 184408163, NIP: 734-29-41-318  
 Łącki Bank Spółdzielczy - Centrala; 33-390 Łącko, Łącko 814,  
 80 8805 0009 0022 3193 2005 0001

## Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)

| Pozycja                                                                                | Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:                                 | 3 659 124,25                                 | 2 430 783,48                                   | 0,00                                                      |
| – od jednostek powiązanych                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Przychody netto ze sprzedaży produktów                                                 | 3 632 287,09                                 | 2 384 231,70                                   | 0,00                                                      |
| Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna) | 8 329,49                                     | -61 592,04                                     | 0,00                                                      |
| Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki                               | 8 600,70                                     | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów                                      | 9 906,97                                     | 108 143,82                                     | 0,00                                                      |
| Koszty działalności operacyjnej                                                        | 3 538 425,24                                 | 2 454 429,80                                   | 0,00                                                      |
| Amortyzacja                                                                            | 77 584,13                                    | 60 924,68                                      | 0,00                                                      |
| Zużycie materiałów i energii                                                           | 297 753,70                                   | 122 612,40                                     | 0,00                                                      |
| Usługi obce                                                                            | 1 006 927,14                                 | 633 748,60                                     | 0,00                                                      |
| Podatki i opłaty, w tym:                                                               | 109 431,15                                   | 99 980,31                                      | 0,00                                                      |
| – podatek akcyzowy                                                                     | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Wynagrodzenia                                                                          | 1 798 375,35                                 | 1 162 952,71                                   | 0,00                                                      |
| Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:                                     | 183 701,63                                   | 143 990,65                                     | 0,00                                                      |
| – emerytalne                                                                           | 48 201,19                                    | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Pozostałe koszty rodzajowe                                                             | 57 373,09                                    | 137 814,05                                     | 0,00                                                      |
| Wartość sprzedanych towarów i materiałów                                               | 7 279,05                                     | 92 406,40                                      | 0,00                                                      |
| Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)                                                       | 120 699,01                                   | -23 646,32                                     | 0,00                                                      |
| Pozostałe przychody operacyjne                                                         | 195 544,67                                   | 131 454,57                                     | 0,00                                                      |
| Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                                 | 0,00                                         | 187,80                                         | 0,00                                                      |
| Dotacje                                                                                | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych                                           | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne przychody operacyjne                                                              | 195 544,67                                   | 131 266,77                                     | 0,00                                                      |
| Pozostałe koszty operacyjne                                                            | 58 494,01                                    | 10 600,58                                      | 0,00                                                      |
| Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                               | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych                                           | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne koszty operacyjne                                                                 | 58 494,01                                    | 10 600,58                                      | 0,00                                                      |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)                                       | 257 749,67                                   | 97 207,67                                      | 0,00                                                      |
| Przychody finansowe                                                                    | 552,07                                       | 3 463,62                                       | 0,00                                                      |
| Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:                                                  | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Od jednostek powiązanych, w tym:                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Od jednostek pozostałych, w tym:                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                                 | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Odsetki, w tym:                                                                        | 550,90                                       | 3 462,87                                       | 0,00                                                      |
| – od jednostek powiązanych                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:                                     | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – w jednostkach powiązanych                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Aktualizacja wartości aktywów finansowych                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne                                                                                   | 1,17                                         | 0,75                                           | 0,00                                                      |
| Koszty finansowe                                                                       | 6 008,05                                     | 15 496,32                                      | 0,00                                                      |
| Odsetki, w tym:                                                                        | 6 007,55                                     | 15 495,30                                      | 0,00                                                      |
| – dla jednostek powiązanych                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.



| Pozycja                                                       | Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| – w jednostkach powiązanych                                   | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Aktualizacja wartości aktywów finansowych                     | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Inne                                                          | 0,50                                         | 1,02                                           | 0,00                                                      |
| Zysk (strata) brutto (F+G–H)                                  | 252 293,69                                   | 85 174,97                                      | 0,00                                                      |
| Podatek dochodowy                                             | 17 255,00                                    | 45 105,00                                      | 0,00                                                      |
| Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zysk (strata) netto (I–J–K)                                   | 235 038,69                                   | 40 069,97                                      | 0,00                                                      |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.

## Wprowadzenie do sprawozdania finansowego

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                                                                                                                                                                        |                       |                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Dane identyfikujące jednostkę</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |                                                                                                                                                                        |                       |                                                                               |     |
| NIP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         | 7342941318                                                                                                                                                             |                       |                                                                               |     |
| KRS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         | 0000163429                                                                                                                                                             |                       |                                                                               |     |
| Nazwa firmy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         | Sądecka Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna                                                                                                                    |                       |                                                                               |     |
| Siedziba                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                                                                                                                                                                        |                       |                                                                               |     |
| Województwo małopolskie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |                                                                                                                                                                        | Powiat Nowy Sącz      |                                                                               |     |
| Gmina Nowy Sącz                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                                                                                                                                                                        | Miejscowość Nowy Sącz |                                                                               |     |
| <b>Adres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                                                                                                                                                                        |                       |                                                                               |     |
| Kod kraju PL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Województwo małopolskie | Powiat Nowy Sącz                                                                                                                                                       | Gmina Nowy Sącz       |                                                                               |     |
| Ulica Jagiellońska                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                                                                                                                                                                        | Nr domu 14            | Nr lokalu                                                                     |     |
| Miejscowość Nowy Sącz                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         | Kod pocztowy 33-300                                                                                                                                                    | Pocztą Nowy Sącz      |                                                                               |     |
| Podstawowa działalność                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         | 6820Z, 7022Z, 8559B                                                                                                                                                    |                       |                                                                               |     |
| Wskazanie okresu objętego sprawozdaniem finansowym                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                                                                                                                                                                        | Data od               | 01.01.2021                                                                    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                                                                                                                                                                        | Data do               | 31.12.2021                                                                    |     |
| Wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne, jeżeli w skład jednostki wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                                                                                                                                                                        |                       |                                                                               | NIE |
| Założenie kontynuacji działalności                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         | Wskazanie, czy sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę w dającej się przewidzieć przyszłości |                       | TAK                                                                           |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         | Wskazanie, czy nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie                                                                                                      |                       | TAK (Brak okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności) |     |
| <b>Omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w zakresie w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru, w tym:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                                                                                                                                                                        |                       |                                                                               |     |
| metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |                                                                                                                                                                        |                       |                                                                               |     |
| <p>Wykazane w bilansie aktywa i pasywa zostały wycenione wg zasad określonych w ustawie o rachunkowości z tym, że:</p> <p>I. Aktywa trwałe.</p> <p>1) Środki trwałe inwentaryzuje się raz na 2 lata.:</p> <p>a) Nieruchomości, które zostały wniesione do Spółki w formie aportu przyjęto wg wyceny rzeczoznawcy majątkowego jako środki trwałe używane. Dla budynków przyjęto okres ich ekonomicznej użyteczności na 20 lat i ustalono stawkę amortyzacji 5 %; stosując liniową metodę amortyzacji. W roku 2009 zastosowano dla celów bilansowych obniżoną stawkę amortyzacji w wysokości 1%, którą kontynuowano w roku bieżącym.</p> <p>b) Zakupione przez Spółkę rzeczowe przedmioty trwałe wprowadza się do ewidencji środków trwałych i amortyzuje wg stawek i zasad przyjętych w planie amortyzacji jeżeli ich jednostkowa wartość jest równa lub wyższa od kwoty 10 000 zł., a okres użytkowania przekracza 1 rok.</p> <p>c) Środki trwałe, których wartość początkowa przekracza kwotę 1 500 zł., a nie przekracza 10 000 zł. wprowadza się do ewidencji ilościowej, a poniesione wydatki zalicza się do k.u.p. w miesiącu oddania ich do użytkowania.</p> <p>d) Rzeczowe przedmioty o wartości jednostkowej do 1 500 zł. włącznie traktuje się jako materiały.</p> <p>e) Środki trwałe finansowane z dotacji wprowadza się do ewidencji środków trwałych bez dolnej granicy wartości, a do 10 000zł. umarza się w 100% w miesiącu nabycia.</p> <p>f) Środki trwałe w budowie wycenia się w wartości poniesionych wydatków i dotyczą:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planowanej modernizacji pawilonu przy ul. Barska 2</li> <li>- Planowanej inwestycji "Odbudowa Zamku Królewskiego w Nowym Sączu"</li> </ul> <p>g) Wartości niematerialne i prawne wycenia się jak środki trwałe.</p> <p>II. Aktywa obrotowe</p> <p>1) Stany i rozchody towarów wycenia się wg cen zakupu netto.</p> <p>2) Materiały, wyroby, produkty nie zakończone nie wystąpiły.</p> <p>3) Należności wyceniono w kwocie wymagającej zapłaty.</p> <p>4) Aktywa finansowe dotyczą wyłącznie środków pieniężnych w kasach i na rachunkach bankowych, które wyceniono w wartościach nominalnych.</p> <p>5) Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego dotyczą strat z lat ubiegłych.</p> <p>6) Rozliczenia międzyokresowe kosztów są związane z projektem inwestycyjnym i dotyczą utrzymania trwałości projektu zgodnie z umową.</p> <p>III. Kapitały, zobowiązania, rezerwy, rozliczenia międzyokresowe bierne.</p> <p>1) Kapitał podstawowy Spółki wynosi 4 236 000,00zł. Akcjonariuszami Spółki są:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gmina Nowy Sącz posiada 98% akcji</li> <li>- Pozostałe Gminy posiadają 2% akcji.</li> </ul> <p>2) Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stan rezerw na świadczenia pracownicze</li> <li>- stan rezerw na wypowiedziane umowy cywilnoprawne.</li> <li>- stan rezerw na odroczonego podatek dochodowy związany jest z różnicami w naliczeniach amortyzacji dla celów bilansowych i podatkowych.</li> </ul> |                         |                                                                                                                                                                        |                       |                                                                               |     |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.



|                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - Stan rezerw na wątpliwe należności dotyczy Spółki Imperial                                                               |
| 3) Zobowiązania wyceniono w kwotach wymagających zapłaty.                                                                  |
| 4) Przychody przyszłych okresów dotyczą otrzymanych środków na projekty rozliczanych równocześnie z poniesionymi kosztami. |
| ustalenia wyniku finansowego                                                                                               |
| Spółka sporządza Rachunek Zysków i Strat w wariantach porównawczych.                                                       |
| Koszty prowadzone są w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym.                                                                |
| ustalenia sposobu sporządzenia sprawozdania finansowego                                                                    |
| Spółka sporządza sprawozdanie finansowe zgodnie z załącznikiem nr 1 do ustawy o rachunkowości                              |
| pozostałe                                                                                                                  |
| Nie dotyczy                                                                                                                |

Sądecka Agencja Rozwoju Regionalnego Spółka Akcyjna  
 Jagiellońska 14, 33-300 Nowy Sącz  
 Tel.: 184408163, NIP: 734-29-41-318  
 Łącki Bank Spółdzielczy - Centrala; 33-390 Łącko, Łącko 814,  
 80 8805 0009 0022 3193 2005 0001

## Zestawienie zmian w kapitale

| Pozycja                                                                                                       | Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)                                                              | 3 609 475,51                                 | 3 569 405,54                                   | 0,00                                                      |
| – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – korekty błędów                                                                                              | 9 008,84                                     | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach                                                | 3 618 484,35                                 | 3 569 405,54                                   | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu                                                               | 4 236 000,00                                 | 4 236 000,00                                   | 0,00                                                      |
| Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego                                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zwiększenie (z tytułu)                                                                                        | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – wydania udziałów (emisji akcji)                                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zmniejszenie (z tytułu)                                                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – umorzenia udziałów (akcji)                                                                                  | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu                                                                 | 4 236 000,00                                 | 4 236 000,00                                   | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu                                                                 | 13 405,54                                    | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego                                                                         | 24 041,98                                    | 13 405,54                                      | 0,00                                                      |
| zwiększenie (z tytułu)                                                                                        | 24 041,98                                    | 13 405,54                                      | 0,00                                                      |
| – emisji akcji powyżej wartości nominalnej                                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – podziału zysku (ustawowo)                                                                                   | 24 041,98                                    | 13 405,54                                      | 0,00                                                      |
| – podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)                                                  | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zmniejszenie (z tytułu)                                                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – pokrycia straty                                                                                             | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu                                                          | 37 447,52                                    | 13 405,54                                      | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny                                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zwiększenie (z tytułu)                                                                                        | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zmniejszenie (z tytułu)                                                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – zbycia środków trwałych                                                                                     | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu                                                      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych                                                           | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zwiększenie (z tytułu)                                                                                        | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zmniejszenie (z tytułu)                                                                                       | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu                                                      | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu                                                              | -630 921,19                                  | -666 594,46                                    | 0,00                                                      |
| Zysk z lat ubiegłych na początek okresu                                                                       | 40 069,97                                    | 148 636,53                                     | 0,00                                                      |
| – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – korekty błędów                                                                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach                                                         | 40 069,97                                    | 148 636,53                                     | 0,00                                                      |
| zwiększenie (z tytułu)                                                                                        | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – podziału zysku z lat ubiegłych                                                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zmniejszenie (z tytułu)                                                                                       | 40 069,97                                    | 148 636,53                                     | 0,00                                                      |
| Pokrycia straty                                                                                               | 16 027,99                                    | 135 230,99                                     | 0,00                                                      |
| Przeznaczenia na kapitał zapasowy                                                                             | 24 041,98                                    | 13 405,54                                      | 0,00                                                      |
| Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu                                                                         | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Strata z lat ubiegłych na początek okresu                                                                     | 680 000,00                                   | 815 230,99                                     | 0,00                                                      |
| – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.



| Pozycja                                                                                   | Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy | Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy | Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| – korekty błędów                                                                          | -9 008,84                                    | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach                                   | 670 991,16                                   | 815 230,99                                     | 0,00                                                      |
| zwiększenie (z tytułu)                                                                    | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| – przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia                                        | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| zmniejszenie (z tytułu)                                                                   | 16 027,99                                    | 135 230,99                                     | 0,00                                                      |
| pokrycie straty                                                                           | 16 027,99                                    | 135 230,99                                     | 0,00                                                      |
| Strata z lat ubiegłych na koniec okresu                                                   | 654 963,17                                   | 680 000,00                                     | 0,00                                                      |
| Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu                                            | -654 963,17                                  | -680 000,00                                    | 0,00                                                      |
| Wynik netto                                                                               | 235 038,69                                   | 40 069,97                                      | 0,00                                                      |
| zysk netto                                                                                | 235 038,69                                   | 40 069,97                                      | 0,00                                                      |
| strata netto                                                                              | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| odpisy z zysku                                                                            | 0,00                                         | 0,00                                           | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)                                            | 3 853 523,04                                 | 3 609 475,51                                   | 0,00                                                      |
| Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty) | 3 853 523,04                                 | 3 609 475,51                                   | 0,00                                                      |

Niniejszy wydruk stanowi kopię sprawozdania finansowego sporządzonego w postaci elektronicznej.

**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sadeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

**1. Informacje i objaśnienia do bilansu.**

1.1. Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych, zawierający stan tych aktywów na początek roku obrotowego, zwiększenia i zmniejszenia z tytułu: aktualizacji wartości, nabycia, rozchodu, przemieszczenia wewnętrznego oraz stan końcowy, a dla majątku amortyzowanego – podobne przedstawienie stanów i tytułów zmian dotychczasowej amortyzacji lub umorzenia.

**Nota 1 Zmiana wartości początkowej i umorzenia środków trwałych**

| Lp. | Nazwa grupy rodzajowej składnika aktywów według układu w bilansie | Wartość początkowa – stan na początek roku obrotowego | Zwiększenie wartości początkowej |           |                 | Ogółem zwiększenie wartości początkowej<br>(4 + 5 + 6) | Zmniejszenie wartości początkowej |            |      | Ogółem zmniejszenie wartości początkowej<br>(8 + 9 + 10) | Wartość początkowa – stan na koniec roku obrotowego<br>(3 + 7 – 11) |
|-----|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|-----------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                   |                                                       | aktualizacja                     | Przychody | przemieszczenie |                                                        | zbycie                            | likwidacja | inne |                                                          |                                                                     |
| 1   | 2                                                                 | 3                                                     | 4                                | 5         | 6               | 7                                                      | 8                                 | 9          | 10   | 11                                                       | 12                                                                  |
| 1.  | Grunty                                                            | 97 533,00                                             | 0,00                             | 0,00      | 0,00            | 0,00                                                   | 0,00                              | 0,00       | 0,00 | 0,00                                                     | 97 533,00                                                           |
| 2.  | Budynki i lokale                                                  | 4 312 683,34                                          | 0,00                             | 0,00      | 0,00            | 0,00                                                   | 0,00                              | 0,00       | 0,00 | 0,00                                                     | 4 312 683,34                                                        |
| 3.  | Maszyny, urządzenia i aparaty                                     | 51 486,89                                             | 0,00                             | 32 118,04 | 0,00            | 32 118,04                                              | 0,00                              | 0,00       | 0,00 | 0,00                                                     | 83 604,93                                                           |
| 4.  | Środki transportu                                                 | 42 605,08                                             | 0,00                             | 0,00      | 0,00            | 0,00                                                   | 0,00                              | 0,00       | 0,00 | 0,00                                                     | 42 605,08                                                           |
| 5.  | Pozostałe środki trwałe                                           | 56 257,62                                             | 0,00                             | 0,00      | 0,00            | 0,00                                                   | 0,00                              | 0,00       | 0,00 | 0,00                                                     | 56 257,62                                                           |
|     | Suma                                                              | 4 560 565,93                                          | 0,00                             | 32 118,04 | 0,00            | 32 118,04                                              | 0,00                              | 0,00       | 0,00 | 0,00                                                     | 4 592 683,97                                                        |

| Umorzenie – stan na początek roku obrotowego | Zwiększenia w ciągu roku obrotowego |                             |      | Ogółem zwiększenie umorzenia<br>(14 + 15 + 16) | Zmniejszenie umorzenia | Umorzenie – stan na koniec roku obrotowego<br>(13 + 17 – 18) | Wartość netto składników aktywów             |                                             |
|----------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------|------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                              | aktualizacja                        | amortyzacja za rok obrotowy | inne |                                                |                        |                                                              | stan na początek roku obrotowego<br>(3 – 13) | stan na koniec roku obrotowego<br>(12 – 19) |
| 13                                           | 14                                  | 15                          | 16   | 17                                             | 18                     | 19                                                           | 20                                           | 21                                          |
| 0,00                                         | 0,00                                | 0,00                        | 0,00 | 0,00                                           | 0,00                   | 0,00                                                         | 97 533,00                                    | 97 533,00                                   |
| 1 220 268,93                                 | 0,00                                | 43 126,83                   | 0,00 | 43 126,83                                      | 0,00                   | 1 263 395,76                                                 | 3 092 414,41                                 | 3 049 287,58                                |
| 51 486,89                                    | 0,00                                | 18 984,67                   | 0,00 | 18 984,67                                      | 0,00                   | 70 471,56                                                    | 0,00                                         | 13 133,37                                   |
| 32 663,96                                    | 0,00                                | 8 521,02                    | 0,00 | 8 521,02                                       | 0,00                   | 41 184,98                                                    | 9 941,12                                     | 1 420,10                                    |
| 56 257,62                                    | 0,00                                | 0,00                        | 0,00 | 0,00                                           | 0,00                   | 56 257,62                                                    | 0,00                                         | 0,00                                        |
| 1 360 677,40                                 | 0,00                                | 70 632,52                   | 0,00 | 70 632,52                                      | 0,00                   | 1 431 309,92                                                 | 3 199 888,53                                 | 3 161 374,05                                |

**Nota 2 Zmiana wartości początkowej i umorzenia wartości niematerialnych i prawnych**

| Lp. | Nazwa grupy rodzajowej składnika aktywów według układu w bilansie | Wartość początkowa – stan na początek roku | Zwiększenie wartości | Ogółem zwiększenie wartości początkowej | Zmniejszenie wartości początkowej | Ogółem zmniejszenie wartości początkowej | Wartość początkowa – stan na koniec roku obrotowego |
|-----|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|-----|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sąddeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

|    | układu<br><br>w bilansie | obrotowego | początkowej  |           |                 | (4 + 5 + 6) |        |            |      | (8 + 9 + 10) | (3 + 7 – 11) |
|----|--------------------------|------------|--------------|-----------|-----------------|-------------|--------|------------|------|--------------|--------------|
|    |                          |            | aktualizacja | Przychody | przemieszczenie |             | zbycie | likwidacja | inne |              |              |
| 1  | 2                        | 3          | 4            | 5         | 6               | 7           | 8      | 9          | 10   | 11           | 12           |
| 1. | Oprogramowanie           | 121 980,30 | 0,00         | 6 951,61  | 0,00            | 6 951,61    | 0,00   | 0,00       | 0,00 | 0,00         | 128 931,91   |
| 2. |                          | 0,00       | 0,00         | 0,00      | 0,00            | 0,00        | 0,00   | 0,00       | 0,00 | 0,00         | 0,00         |
|    | Suma                     | 121 980,30 | 0,00         | 6 951,61  | 0,00            | 6 951,61    | 0,00   | 0,00       | 0,00 | 0,00         | 128 931,91   |

| Umorzenie<br><br>– stan na<br>początek roku<br>obrotowego | Zwiększenia w ciągu |                                   |      | Ogółem<br>zwiększenie<br>umorzenia<br><br>(14 + 15 +<br>16) | Zmniejszenie<br>umorzenia | Umorzenie<br><br>– stan na<br>koniec roku<br>obrotowego<br><br>(13 + 17 – 18) | Wartość netto                                          |                                                       |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|------|-------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                           | roku obrotowego     |                                   |      |                                                             |                           |                                                                               | składników aktywów                                     |                                                       |
|                                                           | aktualizacja        | amortyzacja<br>za rok<br>obrotowy | inne |                                                             |                           |                                                                               | stan na<br>początek roku<br>obrotowego<br><br>(3 – 13) | stan na koniec<br>roku<br>obrotowego<br><br>(12 – 19) |
| 13                                                        | 14                  | 15                                | 16   | 17                                                          | 18                        | 19                                                                            | 20                                                     | 21                                                    |
| 121 980,30                                                | 6 951,61            | 0,00                              | 0,00 | 6 951,61                                                    | 0,00                      | 128 931,91                                                                    | 0,00                                                   | 0,00                                                  |
| 0,00                                                      |                     | 0,00                              | 0,00 | 0,00                                                        | 0,00                      | 0,00                                                                          | 0,00                                                   | 0,00                                                  |
| 121 980,30                                                | 6 951,61            | 0,00                              | 0,00 | 6 951,61                                                    | 0,00                      | 128 931,91                                                                    | 0,00                                                   | 0,00                                                  |

1.2. Kwotę dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych:

- a) Długoterminowych aktywów niefinansowych – **nie tworzone**
- b) Długoterminowych aktywów finansowych – **nie tworzone**

1.3. Kwotę kosztów zakończonych prac rozwojowych oraz kwotę wartości firmy, a także wyjaśnienie okresu ich odpisywania, określonego odpowiednio w art. 33 ust. 3 oraz art. 44b ust. 10 – **wartość nie wystąpiła**

1.4. Wartość gruntów użytkowanych wieczystość- **Spółka nie posiada.**

1.5. Wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu– **nie wystąpiły.**

1.6. Liczbę oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów i opcji, ze wskazaniem praw, jakie przysługują – **nie posiada.**

1.7. Dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie na koniec roku obrotowego:

**Nota 3 Stan odpisów aktualizujących wartość należności**

| Lp. | Grupa należności                | Stan na pierwszy dzień roku obrotowego | Zwiększenie | Wykorzystanie | Rozwiązanie | Stan na ostatni dzień roku obrotowego |
|-----|---------------------------------|----------------------------------------|-------------|---------------|-------------|---------------------------------------|
| 1.  | Wartości niematerialne i prawne | 0                                      | 0           | 0             | 0           | 0                                     |



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sąddeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

|    |                                      |               |                 |          |               |                 |
|----|--------------------------------------|---------------|-----------------|----------|---------------|-----------------|
| 2. | Rzeczowe aktywa trwałe               | 0             | 0               | 0        | 0             | 0               |
| 3. | Inwestycje długoterminowe            | 0             | 0               | 0        | 0             | 0               |
| 4. | Zapasy                               | 0             | 0               | 0        | 0             | 0               |
| 5. | Należności z tytułu dostaw i usług   | 999,76        | 19704,96        | 0        | 216,06        | 20488,66        |
| 6. | Należności krótkoterminowe pozostałe | 0             | 0               | 0        | 0             | 0               |
|    | <b>Razem</b>                         | <b>999,76</b> | <b>19704,96</b> | <b>0</b> | <b>216,06</b> | <b>20488,66</b> |

1.8. Dane o strukturze własności kapitału podstawowego oraz liczbie i wartości nominalnej subskrybowanych akcji, w tym uprzywilejowanych

**Nota 4 Struktura własności kapitału podstawowego na dzień 31.12.2021r.**

| Wyszczególnienie                  | Akcje        |           |           |              |
|-----------------------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|
|                                   | Seria A      | Seria B   | Seria C   | Ogółem       |
| 1                                 | 2            | 3         | 4         | 6            |
| 1. Wartość nominalna jednej akcji | 1 000,00     | 1 000,00  | 1 000,00  | 1 000,00     |
| 2. Wartość emisyjna jednej akcji  | 1 000,00     | 1 000,00  | 1 000,00  | 1 000,00     |
| 3. Ilość akcji w emisji (serii)   | 4176         | 40        | 20        | 4236         |
| 4. Podział akcji z danej serii    | 4176         | 40        | 20        | 4236         |
| – uprzywilejowane (szt.)          | 4176         | 0         | 0         | 4176         |
| – zwykłe (szt.)                   | 0            | 40        | 20        | 60           |
| 5. Podział akcji z danej serii    | 4176         | 40        | 20        | 4236         |
| – imienne                         | 4176         | 40        | 20        | 4236         |
| – na okaziciela                   | 0            | 0         | 0         | 0            |
| 6. Rodzaj uprzywilejowanych akcji | 4176         |           |           | 4176         |
| – w zakresie praw głosu (szt.)    | 4176         |           |           | 4176         |
| – w zakresie dywidendy (szt.)     | 4176         |           |           | 4176         |
| – pozostałe (szt.)                |              |           |           | 0            |
| 7. Wartość nominalna serii        | 4 176 000,00 | 40 000,00 | 20 000,00 | 4 236 000,00 |
| 8. Sposób pokrycia akcji          | 4176         | 40        | 20        | 4236         |
| – gotówka                         | 0            | 40        | 20        | 60           |
| – aport                           | 4176         | 0         | 0         | 4176         |

1.9. Stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy kapitałów (funduszy) zapasowych, rezerwowych oraz kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny, o ile jednostka nie sporządza zestawienia zmian w kapitale (funduszu) własnym:

**Spółka sporządza zestawienie zmian w kapitale.**

1.10. Propozycje co do sposobu podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy:

**Nota 5 Propozycja podziału zysku:**

| Lp. | Wyszczególnienie                                                                                                                               | Kwota      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.  | Nierozliczony wynik z lat ubiegłych (w tym skutki korekty błędów lub poniesienia straty na sprzedaży bądź umorzeniu udziałów/akcji własnych) * | 0,00       |
| 2.  | Zysk netto                                                                                                                                     | 235 038,69 |
| 3.  | Proponowany podział zysku:                                                                                                                     | 235 038,69 |



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sadeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

|    |                                                |            |
|----|------------------------------------------------|------------|
|    | a) pokrycie straty z lat ubiegłych             | 216 038,69 |
|    | b) wypłata dywidendy (już wypłacona dywidenda) | 0,00       |
|    | c) zwiększenie kapitału zapasowego             | 19 000,00  |
|    | d) zwiększenie kapitału rezerwowego            | 0,00       |
|    | e) zwiększenie kapitału podstawowego           | 0,00       |
|    | f) wypłata nagród, premii                      | 0,00       |
|    | g) zasilenie funduszy specjalnych              | 0,00       |
|    | h) inne (np. darowizny)                        | 0,00       |
| 4. | Niepodzielony zysk                             | 0,00       |

1.11. Dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym

**Nota 6 Rezerwy na koszty i zobowiązania**

| Lp.  | Wyszczególnienie                     | Stan na początek roku obrotowego | Zwiększenie w ciągu roku | Wykorzystanie w ciągu roku* | Rozwiązanie w ciągu roku** | Stan na koniec roku obrotowego |
|------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| 1.   | Rezerwy krótkoterminowe ogółem:      | 0,00                             | 0,00                     | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                           |
| 1.1. | Na świadczenia emerytalne i podobne: | 0,00                             | 0,00                     | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                           |
| 1.2. | Na pozostałe koszty                  | 0,00                             | 0,00                     | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                           |
| 2.   | Rezerwy długoterminowe ogółem:       | 18 900,00                        | 0,00                     | 0,00                        | 18 900,00                  | 0,00                           |
| 2.1. | Na świadczenia emerytalne i podobne: | 0,00                             | 0,00                     | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                           |
| 2.2. | Na pozostałe koszty                  | 18 900,00                        | 0,00                     | 0,00                        | 18 900,00                  | 0,00                           |
|      | <b>Razem (1+2)</b>                   | <b>18 900,00</b>                 | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>                 | <b>18 900,00</b>           | <b>0,00</b>                    |

**Nota 7 Rezerwa na odroczony podatek dochodowy**

| Lp. | Wyszczególnienie                      | Rezerwy zarachowane w ciężar |                     | Aktywa odniesione na   |                                    |                          |
|-----|---------------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------------|------------------------------------|--------------------------|
|     |                                       | wyniku finansowego           | kapitału (funduszu) | wynik finansowy brutto |                                    | kapitał (fundusz) własny |
|     |                                       |                              |                     | kwota ogółem           | w tym: odpisy aktualizujące aktywa |                          |
| 1   | 2                                     | 3                            | 4                   | 5                      | 6                                  | 7                        |
| 1.  | Stan na początek roku obrotowego      | 371 874,00                   | 0,00                | 51 662,00              | 0,00                               | 0,00                     |
|     | w tym: z tytułu strat z lat ubiegłych | 0,00                         | 0,00                | 51 662,00              | 0,00                               | 0,00                     |
| 2.  | Stan na koniec roku obrotowego        | 404 651,00                   | 0,00                | 67 184,00              | 0,00                               | 0,00                     |
|     | w tym: z tytułu strat z lat ubiegłych | 0,00                         | 0,00                | 67 184,00              | 0,00                               | 0,00                     |

1.12. Podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową, okresie spłaty:

- a) do 1 roku,
- b) powyżej 1 roku do 3 lat,



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sąddeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

c) powyżej 3 do 5 lat,

d) powyżej 5 lat

**Nota 8 Podział zobowiązań**

| Lp. | Zobowiązania wobec                                        | Okres wymagalności |            |                 |           |                |      |         |      | Razem      |            |
|-----|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------|-----------------|-----------|----------------|------|---------|------|------------|------------|
|     |                                                           | do 1 roku          |            | powyżej         |           | powyżej        |      | powyżej |      |            |            |
|     |                                                           |                    |            | 1 roku do 3 lat |           | 3 lat do 5 lat |      | 5 lat   |      |            |            |
|     |                                                           | stan na            |            |                 |           |                |      |         |      | BO         | BZ         |
|     |                                                           | BO                 | BZ         | BO              | BZ        | BO             | BZ   | BO      | BZ   | BO         | BZ         |
| 1.  | Jednostek powiązanych:                                    | 0,00               | 0,00       | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 0,00       | 0,00       |
|     | a) z tytułu dostaw i usług                                | 0,00               | 0,00       | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 0,00       | 0,00       |
|     | b) inne                                                   | 0,00               | 0,00       | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 0,00       | 0,00       |
| 2.  | Pozostałych jednostek:                                    | 421 926,10         | 211 660,42 | 271 648,85      | 12 717,67 | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 693 574,95 | 224 378,09 |
|     | a) kredyty i pożyczki                                     | 61 739,32          | 71 700,86  | 271 648,85      | 12 717,67 | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 333 388,17 | 84 418,53  |
|     | b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych        | 0,00               | 0,00       | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 0,00       | 0,00       |
|     | c) inne zobowiązania finansowe                            | 10 859,63          | 10 859,63  | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 10 859,63  | 10 859,63  |
|     | d) z tytułu dostaw i usług                                | 106 508,22         | 31 384,74  | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 106 508,22 | 31 384,74  |
|     | e) zaliczki otrzymane na dostawy                          | 0,00               | 0,00       | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 0,00       | 0,00       |
|     | f) zobowiązania wekslowe                                  | 0,00               | 0,00       | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 0,00       | 0,00       |
|     | g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń | 75 121,20          | 97 715,19  | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 75 121,20  | 97 715,19  |
|     | h) z tytułu wynagrodzeń                                   | 167 697,73         | 0,00       | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 167 697,73 | 0,00       |
|     | i) inne                                                   | 0,00               | 0,00       | 0,00            | 0,00      | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 0,00       | 0,00       |
| 3.  | Razem                                                     | 421 926,10         | 211 660,42 | 271 648,85      | 12 717,67 | 0,00           | 0,00 | 0,00    | 0,00 | 693 574,95 | 224 378,09 |

1.13. Łączna kwota zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki ze wskazaniem charakteru i formy tych zabezpieczeń:

**Nota 9 Zabezpieczenia na majątku**

| Lp. | Rodzaj zabezpieczenia          | Kwota zobowiązania |             | Kwota zabezpieczenia |              | Na aktywach trwałych |             |
|-----|--------------------------------|--------------------|-------------|----------------------|--------------|----------------------|-------------|
|     |                                | na                 | na          | na                   | na           | na                   | na          |
|     |                                | początek roku      | koniec roku | początek roku        | koniec roku  | początek roku        | koniec roku |
| 1.  | Weksle                         | 0,00               | 0,00        | 10 429 630,97        | 3 081 160,72 | 0,00                 | 0,00        |
| 2.  | Hipoteka                       | 183 373,13         | 117 025,17  | 0,00                 | 0,00         | 524 433,75           | 524 433,75  |
| 3.  | Zastaw, w tym: zastaw skarbowy | 0,00               | 0,00        | 0,00                 | 0,00         | 0,00                 | 0,00        |
| 4.  | Inne                           | 0,00               | 0,00        | 0,00                 | 0,00         | 0,00                 | 0,00        |
| 5.  | <b>Ogółem</b>                  | 183 373,13         | 117 025,17  | 10 429 630,97        | 3 081 160,72 | 524 433,75           | 524 433,75  |

1.14. Wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych, w tym kwotę czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów stanowiących różnicę między wartością otrzymanych finansowych składników aktywów a zobowiązaniem zapłaty za nie:

**Nota 10 Rozliczenia międzyokresowe**



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sadeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

| Lp. | Wyszczególnienie (tytuły)                                                                                                                 | Stan na                        |                           |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|
|     |                                                                                                                                           | początek<br>roku<br>obrotowego | koniec<br>roku obrotowego |
| 1.  | Ogółem czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów (aktywa bilansu – poz. A.V.2 oraz B.IV), w tym:                                          | 25 860,94                      | 27 167,63                 |
|     | – koszty uruchomienia nowej produkcji                                                                                                     | 0,00                           | 0,00                      |
|     | – opłacone z góry czynsze                                                                                                                 | 0,00                           | 0,00                      |
|     | – usługi niezakończone                                                                                                                    | 25 860,94                      | 27 167,63                 |
|     | – polisy ubezpieczenia osób i składników majątku)                                                                                         | 0,00                           | 0,00                      |
| 2.  | Ogółem rozliczenia międzyokresowe przychodów (pasywa bilansu – poz. B.IV), w tym:                                                         | 16 259,04                      | 13 241,12                 |
|     | – ujemna wartość firmy                                                                                                                    | 0,00                           | 0,00                      |
|     | – wielkość dotacji na budowę środków trwałych, na prace rozwojowe                                                                         | 13 384,04                      | 13 241,12                 |
|     | – wartość nieodpłatnie otrzymanych środków trwałych)                                                                                      |                                |                           |
|     | – wartość kradzieży                                                                                                                       | 2 875,00                       | 0,00                      |
|     | – wartość dotacji do usług                                                                                                                | 0,00                           | 0,00                      |
| 3.  | Ogółem czynne rozliczenia międzyokresowe przychodów (aktywa bilansu – poz. A.V.2 oraz B.IV) w tym z tytułu długoterminowych umów o usługi | 42 119,98                      | 40 408,75                 |

1.15. W przypadku gdy składnik aktywów lub pasywów jest wykazywany w więcej niż jednej pozycji bilansu, jego powiązanie między tymi pozycjami; dotyczy to w szczególności podziału należności i zobowiązań na część długoterminową i krótkoterminową – **nie wystąpiły**.

1.16. Łączna kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń; odrębnie należy wykazać informacje dotyczące zobowiązań warunkowych w zakresie emerytur i podobnych świadczeń oraz wobec jednostek powiązanych lub stowarzyszonych – **nie wystąpiły**.

1.17. W przypadku gdy składniki aktywów nie będące instrumentami finansowymi są wyceniane według wartości godziwej:

- istotne założenia przyjęte do ustalenia wartości godziwej, w przypadku gdy dane przyjęte do ustalenia tej wartości nie pochodzą z aktywnego rynku,
- dla każdej kategorii składnika aktywów niebędącego instrumentem finansowym – wartość godziwą wykazaną w bilansie, jak również odpowiednio skutki przeszacowania zaliczone do przychodów lub kosztów finansowych lub odniesione na kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny w okresie sprawozdawczym,
- tabele zmian w kapitale (funduszu) z aktualizacji wyceny obejmującą stan kapitału (funduszu) na początek i koniec okresu sprawozdawczego oraz jego zwiększenia i zmniejszenia w ciągu roku obrotowego:

**Nie wystąpiły.**

1.17a) Informacje o dochodach z tytułu ukrytych zysków w rozumieniu art. 28m ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych (Dz.U. z 2020 r. poz. 1406, 1492, 1565, 2122) w przypadku podatników opodatkowanych ryczałtem od dochodów spółek kapitałowych:

**Nie wystąpiły.**

1.18. Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT, o którym mowa w:

- art. 62a ust. 1 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. - Prawo bankowe (Dz. U. z 2018 r. poz. 2187, 2243 i 2354),
- art. 3b ust. 1 ustawy z dnia 5 listopada 2009 r. o spółdzielczych kasach oszczędnościowo-kredytowych (Dz. U. z 2018 r. poz. 2386 i 2243):

**Saldo rachunku VAT na dzień 31.12.2021 wynosi 0,00PLN**



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sądeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

1.19. Liczba akcji obejmowanych przez akcjonariuszy w prostej spółce akcyjnej w zamian za wkłady niepieniężne, których przedmiotem jest prawo niezbywalne lub świadczenie pracy lub usług

**Nie wystąpiła.**

**2. Informacje i objaśnienia do rachunku zysków i strat**

2.1. Struktura rzeczowa (rodzaje działalności) i terytorialna (rynk geograficzne) przychodów netto ze sprzedaży towarów i produktów, w zakresie, w jakim te rodzaje i rynki istotnie różnią się od siebie, z uwzględnieniem zasad organizacji sprzedaży produktów i świadczenia usług.

**Nota 11 Przychody netto ze sprzedaży produktów, materiałów, towarów i usług:**

| Lp. | Przychody netto ze sprzedaży                | Sprzedaż netto ogółem     |                         | W tym za granicę            |                         |                           |                         |
|-----|---------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|     |                                             |                           |                         | dostawy wewnątrzwspólnotowe |                         | eksport                   |                         |
|     |                                             | za poprzedni rok obrotowy | za bieżący rok obrotowy | za poprzedni rok obrotowy   | za bieżący rok obrotowy | za poprzedni rok obrotowy | za bieżący rok obrotowy |
| 1.  | Wyrobów, w tym główne grupy                 | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                      | 0,00                    |
| 2.  | Usług, w tym główne grupy                   | 2 384 231,70              | 3 631 797,09            | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                      | 0,00                    |
|     | 2.1. Usługi Kształcenia                     | 1 734 803,49              | 2 999 209,00            | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                      | 0,00                    |
|     | 2.2. Usługi wynajmu lokali                  | 621 028,21                | 622 214,12              | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                      | 0,00                    |
|     | 2.3. Pozostałe usługi                       | 28 400,00                 | 10 373,97               | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                      | 0,00                    |
| 3.  | Towarów, w tym według rodzajów działalności | 108 143,82                | 10 396,97               | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                      | 0,00                    |
| 4.  | Materiałów                                  | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                        | 0,00                    | 0,00                      | 0,00                    |
| 5.  | <b>Ogółem sprzedaż netto</b>                | <b>2 492 375,52</b>       | <b>3 642 194,06</b>     | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>             |

| Lp. | Treść                                                 | Przychody | Koszty ich osiągnięcia | Przychody zafakturowane | Koszty poniesione | Rezerwa na straty |
|-----|-------------------------------------------------------|-----------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 1.  | Umowy o usługi długoterminowe ogółem,                 | 0,00      | 0,00                   | 0,00                    | 21 877,58         | 0,00              |
|     | w tym:                                                |           |                        |                         |                   |                   |
|     | a) umowy niezakończone łącznie                        | 0,00      | 0,00                   | 0,00                    | 21 877,58         | 0,00              |
|     | b) umowy niezakończone ustalone metodą zysku zerowego | 0,00      | 0,00                   | 0,00                    | 0,00              | 0,00              |

2.2. W przypadku jednostek, które sporządzają rachunek zysków i strat w wariantcie kalkulacyjnym, dane o kosztach wytworzenia produktów na własne potrzeby oraz o kosztach rodzajowych:

**Spółka sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie rodzajowym.**

2.3. Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizujących środki trwałe.  
**Wartość środków trwałych nie była aktualizowana.**

2.4. Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów.  
**Zapas towarów nie wymagał aktualizacji.**

2.5. Informacje o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym.  
 Sprzedaż zaniechana – **nie wystąpiła.**

2.6. Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym (zyskiem/ stratą) brutto.

**Nota 12 Ustalenie zysku/straty podatkowej:**

| Wyszczególnienie | Rok bieżący | Rok poprzedni (opcjonalnie) |
|------------------|-------------|-----------------------------|
|------------------|-------------|-----------------------------|



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sąddeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

|                                                                                                                                                                      | Wartość    |                                           |                                                   | Wartość    |                          |                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|--------------------------|----------------------------------|
|                                                                                                                                                                      | łącznie    | z zysków<br>kapitałowych<br>(opcjonalnie) | z innych<br>źródeł<br>przychodów<br>(opcjonalnie) | łącznie    | z zysków<br>kapitałowych | z innych<br>źródeł<br>przychodów |
| A. Zysk (strata) brutto za dany rok                                                                                                                                  | 252 293,69 |                                           |                                                   | 85 174,97  |                          |                                  |
| B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:               | 0,00       | 0,00                                      | 0,00                                              | 162 452,65 | 0,00                     | 0,00                             |
| Dotacja do usług                                                                                                                                                     | 0,00       | 0,00                                      | 0,00                                              | 162 452,65 | 0,00                     |                                  |
| Pozostałe*)                                                                                                                                                          |            |                                           |                                                   |            |                          |                                  |
| C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:                                                                                                    | 181 315,17 | 0,00                                      | 0,00                                              | 74 066,86  | 0,00                     | 0,00                             |
| Rezerwa rozwiązana                                                                                                                                                   | 18 900,00  | 0,00                                      |                                                   | 33 569,12  |                          |                                  |
| Amortyzacja pokryta dotacją                                                                                                                                          | 142,92     | 0,00                                      |                                                   | 143,36     |                          |                                  |
| Zwolnienie z opłacania składek ZUS Covid                                                                                                                             | 0,00       | 0,00                                      |                                                   | 40 354,38  |                          |                                  |
| Zwolnienie ze spłaty subwencji PFR                                                                                                                                   | 162 272,25 | 0,00                                      |                                                   | 0,00       |                          |                                  |
| Pozostałe*)                                                                                                                                                          |            |                                           |                                                   |            |                          |                                  |
| D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych, w tym:                                                          | 0,00       | 0,00                                      | 0,00                                              | 60 034,42  | 0,00                     | 0,00                             |
| Dotacja przekazana Beneficjentom                                                                                                                                     | 0,00       |                                           |                                                   | 59 382,18  |                          |                                  |
| Dotacja przekazana partnerowi                                                                                                                                        | 0,00       |                                           |                                                   | 652,24     |                          |                                  |
| Pozostałe*)                                                                                                                                                          |            |                                           |                                                   |            |                          |                                  |
| E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym: | 28 074,66  | 0,00                                      | 0,00                                              | 3 825,75   | 0,00                     | 0,00                             |
| Koszty niepodatkowe odsetki i zrównane                                                                                                                               | 7 791,00   |                                           |                                                   | 22,00      |                          |                                  |
| Koszty niepodatkowe (4)                                                                                                                                              | 578,70     |                                           |                                                   | 1 674,52   |                          |                                  |
| Koszt niepodatkowy darowizny                                                                                                                                         |            |                                           |                                                   | 0,00       |                          |                                  |
| Koszty niepodatkowe rezerwy                                                                                                                                          | 19 704,96  |                                           |                                                   | 2 129,23   |                          |                                  |
| Sprawy sądowe                                                                                                                                                        |            |                                           |                                                   | 0,00       |                          |                                  |
| Pozostałe*)                                                                                                                                                          |            |                                           |                                                   |            |                          |                                  |
| F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku, w tym:                                                                                         | 8 663,95   | 0,00                                      | 0,00                                              | 441 870,44 | 0,00                     | 0,00                             |
| ZUS I PIT OD 231 KOSZT Z K:445 BZ                                                                                                                                    |            |                                           |                                                   |            |                          |                                  |
| amortyzacja pokryta dotacją                                                                                                                                          | 142,92     |                                           |                                                   | 143,36     |                          |                                  |
| amortyzacja księgowa (leasing)                                                                                                                                       | 8 521,02   |                                           |                                                   | 8 521,02   |                          |                                  |
| ZUS I PIT OD 231 W SALDZIE 229 I 220 BZ                                                                                                                              | 0,00       |                                           |                                                   | 18 608,27  |                          |                                  |
| Wynagrodzenie niewypłacone BZ                                                                                                                                        | 0,01       |                                           |                                                   | 108 227,73 |                          |                                  |

**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sąddeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

|                                                                                                          |             |      |      |            |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|------|------------|------|------|
| Wynagrodzenie niewypłacone BZ                                                                            | 0,00        |      |      | 59 470,00  |      |      |
| Zwolnienie z opłacania składek ZUS -Covid19                                                              | 0,00        |      |      | 40 354,38  |      |      |
| Wyłączenie kosztów pokrytych dotacją                                                                     | 0,00        |      |      | 206 545,68 |      |      |
| Pozostałe*)                                                                                              |             |      |      |            |      |      |
| G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym: | 360 508,56  | 0,00 | 0,00 | 233 822,62 | 0,00 | 0,00 |
| Amortyzacja podatkowa - Amortyzacja księgowa                                                             | 172 507,34  |      |      | 172 507,34 |      |      |
| Wynagrodzenie niewypłacone BO 231                                                                        | 108 227,73  |      |      | 44 980,48  |      |      |
| ZUS I PIT OD 231 W SALDZIE 229 I 220 BO                                                                  | 18 608,27   |      |      | 9 063,44   |      |      |
| podatkowa rata (leasing)                                                                                 | 1 695,22    |      |      | 6 998,64   |      |      |
| ZUS I PIT OD 231 KOSZT Z K:445 BO                                                                        | 0,00        |      |      | 272,72     |      |      |
| Wynagrodzenie niewypłacone BO 232                                                                        | 59 470,00   |      |      |            |      |      |
| Pozostałe*)                                                                                              |             |      |      |            |      |      |
| H. Strata z lat ubiegłych, w tym:                                                                        | 0,00        | 0,00 | 0,00 | 120 563,45 | 0,00 | 0,00 |
| strata z roku 2016                                                                                       | 0,00        |      |      |            |      |      |
| strata z roku 2015                                                                                       |             |      |      | 120 563,45 |      |      |
| I. Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:                                                            | 0,00        | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 0,00 | 0,00 |
|                                                                                                          |             |      |      |            |      |      |
| Pozostałe*)                                                                                              |             |      |      |            |      |      |
| J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym                                                           | 0,00        |      |      | 0,00       |      |      |
| K. Podatek dochodowy                                                                                     | 0,00        |      |      | 0,00       |      |      |
| L. Strata podatkowa                                                                                      | -252 791,43 |      |      | 0,00       |      |      |

- 2.7. Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, w tym odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły koszt wytworzenia środków trwałych w budowie w roku obrotowym - **nie wystąpiły**.
- 2.8. Odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły cenę nabycia towarów lub koszt wytworzenia produktów w roku obrotowym Odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły cenę nabycia towarów lub koszt wytworzenia produktów – **nie wystąpiły**.
- 2.9. Poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe; odrębnie należy wykazać poniesione i planowane nakłady na ochronę środowiska:

**Nota 13 Zestawienie poniesionych i planowanych nakładów na niefinansowe aktywa trwałe**

| Lp. | Wyszczególnienie według przewidywanego umową okresu spłaty | Koszty poniesione w br. | Koszty planowane na nr. |
|-----|------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1   | 2                                                          | 3                       | 4                       |
| 1.  | Nabycie wartości niematerialnych i prawnych                | 6 951,61                | 0,00                    |
| 2.  | Nabycie środków trwałych, w tym:                           | 32 118,04               | 10 000,00               |
|     | – na ochronę środowiska                                    | 0,00                    | 0,00                    |



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sadeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

|    |                                    |           |           |
|----|------------------------------------|-----------|-----------|
| 3. | Środki trwałe w budowie, w tym:    | 6 584,49  | 10 000,00 |
|    | – na ochronę środowiska            | 0,00      | 0,00      |
| 4. | Inwestycje w nieruchomości i prawa | 0,00      | 0,00      |
| 5. | Razem                              | 45 654,14 | 20 000,00 |

- 2.10. Kwota i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie – **zwolnienie ze spłaty subwencji PFR 162 272,25 zł.**
- 2.11. Informacje o kosztach związanych z pracami badawczymi i pracami rozwojowymi, które nie zostały zakwalifikowane zgodnie z art. 33 ust. 2 do wartości niematerialnych i prawnych – **nie wystąpiły.**
- 2.12. Wartość żywności przekazanej organizacjom pozarządowym, z przeznaczeniem na wykonywanie przez te organizacje zadań w zakresie określonym w art. 2 pkt 2 ustawy z dnia 19 lipca 2019 r. o przeciwdziałaniu marnowaniu żywności (Dz. U. poz. 1680), lub kwotę opłaty za marnowanie żywności, o której mowa w art. 5 tej ustawy – **nie wystąpiły.**
3. Dla pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych – kursy przyjęte do ich wyceny – **nie wystąpiły**
4. Objasnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych, a w przypadku gdy rachunek przepływów pieniężnych sporządzony jest metodą bezpośrednią, dodatkowo należy przedstawić uzgodnienie przepływów pieniężnych netto z działalności operacyjnej, sporządzone metodą pośrednią; w przypadku różnic pomiędzy zmianami stanu niektórych pozycji w bilansie oraz zmianami tych samych pozycji wykazanymi w rachunku przepływów pieniężnych, należy wyjaśnić ich przyczyny.

**Spółka sporządza rachunek przepływów pieniężnych metodą pośrednią**  
**Nota 14 Wartości przyjęte do rachunku przepływów pieniężnych**

|    |                                                | 2021               | 2020              |
|----|------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| 1. | Z działalności operacyjnej                     | 46 123,28          | 25 580,15         |
| 2. | Z działalności inwestycyjnej                   | -45 654,14         | -183 339,85       |
| 3. | Z działalności finansowej                      | -102 983,00        | 137 982,34        |
|    | <b>Ogółem zmiana stanu środków pieniężnych</b> | <b>-102 513,86</b> | <b>-19 777,36</b> |

5. Umowy i istotne transakcje zawarte przez jednostkę oraz niektóre zagadnienia osobowe
- 5.1. Informacje o charakterze i celu gospodarczym zawartych przez jednostkę umów nieuwzględnionych w bilansie w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki – **nie wystąpiły.**
- 5.2. Informacje o transakcjach (wraz z ich kwotami) zawartych przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi, przez które rozumie się podmioty powiązane zdefiniowane w międzynarodowych standardach rachunkowości przyjętych zgodnie z rozporządzeniem (WE) nr 1606/2002 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 19 lipca 2002 r. w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości, wraz z informacjami określającymi charakter związku ze stronami powiązanymi oraz innymi informacjami dotyczącymi transakcji niezbędnymi dla zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki. Informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według ich rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne dla oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki.



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sądeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

**Transakcje zawarte przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe - nie wystąpiły.**

- 5.3. Informacje o przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu, z podziałem na grupy zawodowe.

Przeciętne zatrudnienie w roku 2021 wyniosło 11,5 osób i obejmowało pracowników kierownictwa i administracyjnych.

- 5.4. Informacje o wynagrodzeniach, łącznie z wynagrodzeniem z zysku, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno) za rok obrotowy oraz wszelkich zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych członków tych organów lub zobowiązaniach zaciągniętych w związku z tymi emeryturami, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii organu.

**Nota 15 Wynagrodzenia osób wchodzących w skład organu zarządzającego, nadzorującego albo administrującego:**

| Lp. | Organ          | Wynagrodzenia brutto wypłacone w roku obrotowym |                  |
|-----|----------------|-------------------------------------------------|------------------|
|     |                | obciążające koszty                              | obciążające zysk |
| 1.  | Zarządzający   | 135 856,64                                      | 0,00             |
| 2.  | Nadzorujący    | 52 845,36                                       | 0,00             |
| 3.  | Administrujący | 0,00                                            | 0,00             |

- 5.5. Informacje o kwotach zaliczek, kredytów, pożyczek i świadczeń o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących jednostki, ze wskazaniem ich głównych warunków, wysokości oprocentowania oraz wszelkich kwot spłaconych, odpisanych lub umorzonych, a także zobowiązań zaciągniętych w ich imieniu tytułem gwarancji i poręczeń wszelkiego rodzaju, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdego z tych organów.

**Pożyczek osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących - nie udzielano.**

- 5.6. Informacje o wynagrodzeniu firmy audytorskiej, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy odrębnie za:

- a) badanie ustawowe w rozumieniu art. 2 pkt 1 ustawy o biegłych rewidentach,
- b) inne usługi atestacyjne,
- c) usługi doradztwa podatkowego,
- d) pozostałe usługi

**Nota 16 Wynagrodzenie biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego:**

| Lp. | Wyszczególnienie                                      | Wynagrodzenie ogółem | W tym     |         |
|-----|-------------------------------------------------------|----------------------|-----------|---------|
|     |                                                       |                      | wypłacone | należne |
| 1.  | Obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego | 5 000,00             | 5 000,00  | 0,00    |
| 2.  | Inne usługi poświadczające                            | 0,00                 | 0,00      | 0,00    |
| 3.  | Usługi doradztwa podatkowego                          | 0,00                 | 0,00      | 0,00    |
| 4.  | Pozostałe usługi                                      | 0,00                 | 0,00      | 0,00    |



**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sąddeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

6. Błędy lat ubiegłych, zdarzenia po dniu bilansowym oraz zmiany polityki rachunkowości

- 6.1. Informacje o przychodach i kosztach z tytułu błędów popełnionych w latach ubiegłych odnoszonych w roku obrotowym na kapitał (fundusz) własny z podaniem ich kwot i rodzaju – korekta kosztów o wartość 9 008,84 zł. z tytułu rozliczenia odsetek i kapitału środka trwałego przyjętego w leasingu.

| Lp. | Rok  | Wyszczególnienie                                              | Korekta ogółem | W tym    |              |
|-----|------|---------------------------------------------------------------|----------------|----------|--------------|
|     |      |                                                               |                | odsetki  | VAT w koszty |
| 1.  | 2020 | Korekta kosztów odsetek i VAT-u od środka trwałego w leasingu | 2 419,50       | 1 436,29 | 983,21       |
| 2.  | 2019 | Korekta kosztów odsetek i VAT-u od środka trwałego w leasingu | 2 414,15       | 929,27   | 1 484,88     |
| 3.  | 2018 | Korekta kosztów odsetek i VAT-u od środka trwałego w leasingu | 1 588,41       | 455,58   | 1 132,83     |
| 4.  | 2017 | Korekta kosztów odsetek i VAT-u od środka trwałego w leasingu | 2 586,78       | 1 661,96 | 924,82       |
| 5.  |      | Razem                                                         | 9 008,84       | 4 483,10 | 4 525,74     |

- 6.2. Informacje o istotnych zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym oraz o ich wpływie na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy jednostki – **Nie wystąpiły**.

- 6.3. Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym, oraz przedstawienie zmiany sposobu sporządzania sprawozdania finansowego wraz z podaniem jej przyczyny. Zmiany polityki rachunkowości w stosunku do roku ubiegłego: **Nie wystąpiły**

- 6.4. Informacje liczbowe, wraz z wyjaśnieniem, zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy. – **Nie wystąpiły**

7. Transakcje z jednostkami powiązanymi i zagadnienia dotyczące konsolidacji

- 7.1. Informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji,

**Wspólne przedsięwzięcia - nie wystąpiły.**

- 7.2. Informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi Transakcje z jednostkami powiązanymi:

**Nie dotyczy.**

- 7.3. Wykaz spółek (nazwa, siedziba), w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale lub 20% w ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki; wykaz ten powinien zawierać także informacje o procencie posiadanego zaangażowania w kapitale oraz o kwocie kapitału własnego i zysku lub stracie netto tych spółek za ostatni rok obrotowy. **Spółka nie posiada.**

- 7.4. Spółka nie sporządza skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

- 7.5. Spółka **nie wchodzi** w skład grupy kapitałowej

- 7.6. Spółka **nie jest wspólnikiem** ponoszącym nieograniczoną odpowiedzialność majątkową.

8. W przypadku sprawozdania finansowego sporządzonego za okres, w ciągu którego nastąpiło połączenie:

**Nie nastąpiło połączenie.**

9. W przypadku występowania niepewności co do możliwości kontynuowania działalności, opis tych niepewności oraz stwierdzenie, że taka niepewność występuje, oraz wskazanie, czy sprawozdanie finansowe zawiera korekty z tym związane; informacja powinna zawierać również opis podejmowanych

**DODATKOWE INFORMACJE I OBJASNIENIA**  
**do sprawozdania finansowego za rok 2021 Sadeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S. A.**

bądź planowanych przez jednostkę działań mających na celu eliminację niepewności.

Nie istnieje niepewność co do możliwości kontynuowania działalności w najbliższej dającej się przewidzieć przyszłości.

10. Inne informacje niż wymienione powyżej, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki:

**W związku z pandemią Covid Spółka została zmuszona do ograniczenia działalności w zakresie usług szkoleniowych, jak również obniżyła czynsz najbardziej dotkniętym skutkami Covid najemcom.**

**Z tytułu Covid Spółka w ramach tarczy otrzymała:**

**- Zwolnienie z obowiązku zwrotu subwencji z PFR w wysokości 162 272,25pln (um.880500090007930SP=216 363,00pln).**

**Wybuch wojny na Ukrainie nie wpłyną znacząco na działalność Spółki**

Nowy Sącz, dn. 31.03.2022





**Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki  
Sąddecka Agencja Rozwoju Regionalnego  
Spółka Akcyjna  
za okres od 01.01.2021 r. – 31.12.2021 r.**

## I. DANE PODSTAWOWE

Sądecka Agencja Rozwoju Regionalnego jest spółką akcyjną, powołaną aktem notarialnym Rep. „A” Nr 6362/2002 w Kancelarii Notarialnej w Nowym Sączu przed notariuszem Stanisławem Ciągło w dniu 22 października 2002 r.

Aktu zawiązania Spółki dokonali członkowie Zarządu Miasta Nowego Sącza w osobach Prezydenta Miasta Nowego Sącza i Członka Zarządu Miasta, wykonując uchwałę Rady Miasta Nowego Sącza w sprawie powołania Sądeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego z września 2002 roku.

Miasto Nowy Sącz jest założycielem Spółki. Obecnie kapitał zakładowy Spółki wynosi 4 236 000 zł i dzieli się na:

- 4176 akcji imiennych serii „A” o wartości nominalnej 1000,- zł każda
- 40 akcji imiennych serii „B” o wartości nominalnej 1000,- zł każda
- 20 akcji imiennych serii „C” o wartości nominalnej 1000,- zł każda.

Akcje te zostały objęte przez:

- Miasto Nowy Sącz (4176 akcji serii „A”)
- Miasto i Gminę Uzdrowską Muszyna (10 akcji serii „B”)
- Miasto i Gminę Stary Sącz (10 akcji serii „B”)
- Gminę Grybów (5 akcji serii „B”)
- Gminę Kamionka Wielka (5 akcji serii „B”)
- Gminę Łabowa (5 akcji serii „B”)
- Gmina Rytro (5 akcji serii „B”)
- Gminę Korzenna (10 akcji serii „C”)
- Gminę Krościenko n/Dunajcem. (10 akcji serii „C”)

Zakres zadań statutowych SARR S.A. wg Polskiej Klasyfikacji Działalności:

- 1) 18.11.Z Drukowanie gazet
- 2) 18.12.Z – Pozostałe drukowanie
- 3) 18.20.Z – Reprodukacja zapisanych nośników informacji,
- 4) 46.19.Z – Działalność agentów zajmujących się sprzedażą towarów różnego rodzaju
- 5) 56.10.A – Restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne,
- 6) 56.10.B – Ruchome placówki gastronomiczne,
- 7) 58. 11.Z – Wydawanie książek
- 8) 58.12. Z – Wydawanie wykazów oraz list (np. adresowych, telefonicznych)
- 9) 58.14.Z - Wydawanie czasopism i pozostałych periodyków
- 10) 58.19.Z – Pozostała działalność wydawnicza
- 11) 62.01.Z – Działalność związana z oprogramowaniem
- 12) 62.02.Z – Działalność związana z doradztwem w zakresie informatyki
- 13) 62.03.Z – Działalność związana z zarządzaniem urządzeniami informatycznymi
- 14) 63.91.Z – Działalność agencji informacyjnych
- 15) 63.99.Z – Pozostała działalność usługowa w zakresie informacji, gdzie indziej niesklasyfikowana
- 16) 64.92.Z – Pozostałe formy udzielania kredytów
- 17) 64.99.Z – Pozostała finansowa działalność usługowa, gdzie indziej nie sklasyfikowana, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszów emerytalnych
- 18) 66.19.Z – Pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszów emerytalnych



- 19) 68.10.Z – Kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek
- 20) 68.20.Z – Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi
- 21) 70.21.Z – Stosunki międzyludzkie (public relations) i komunikacja
- 22) 70.22.Z – Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania
- 23) 73.11.Z – Działalność agencji reklamowych
- 24) 79.11.A – Działalność agentów turystycznych
- 25) 79.11.B – Działalność pośredników turystycznych
- 26) 79.12.Z – Działalność organizatorów turystyki
- 27) 79.90.B – Działalność w zakresie informacji turystycznej
- 28) 85.59.A – Nauka języków obcych
- 29) 85.59.B – Pozostałe pozaszkolne formy edukacji; gdzie indziej niesklasyfikowane
- 30) 85.60.Z – Działalność wspomagająca edukację,
- 31) 91.03.Z – działalność historycznych miejsc i budynków oraz podobnych atrakcji turystycznych
- 32) 93.29.Z – Pozostała działalność rozrywkowa i rekreacyjna
- 33) 47.91.Z - Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet
- 34) 47.61.Z - Sprzedaż detaliczna książek prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach
- 35) 72.20.Z - Badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie nauk społecznych i humanistycznych.

## **II. WŁADZE SPÓŁKI**

### ***Zarząd Spółki (jednoosobowy):***

Jarosław Suwała – Prezes Zarządu

Powołany uchwałą nr 12/2018 Rady Nadzorczej SARR S.A. w dniu 12 grudnia 2018 r. – pełni funkcję nadal.

### ***Rada Nadzorcza Spółki (3 – osobowa):***

1. Dariusz Woźniak – Przewodniczący  
Powołany uchwałą nr 6 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w dniu 12 grudnia 2018 r. – pełni funkcję nadal.
2. Honorata Trzcińska – Członek / zastępca Przewodniczącego  
Powołana uchwałą nr 7 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w dniu 12 grudnia 2018 r. – pełni funkcję nadal.
3. Dariusz Gajowski – Członek / sekretarz  
Powołany uchwałą nr 8 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w dniu 12 grudnia 2018 r. – pełni funkcję nadal.

## **III. STAN ZATRUDNIENIA NA DZIEŃ 31 GRUDNIA 2021 R.**

Zatrudnienie ogółem w osobach – 12 osób

w tym :

- 10 osób w pełnym wymiarze czasu pracy,
  - 2 osoby w wymiarze  $\frac{3}{4}$  etatu
- łącznie 11,5 etatu.

#### **IV. STRUKTURA ORGANIZACYJNA SARR S.A.**

Od 01 kwietnia 2021 r. Zarządzeniem wewnętrznym nr 2/2021 z dnia 19 kwietnia 2021 r. Prezesa Zarządu SARR S.A. wprowadzono nowy Regulamin organizacyjny Spółki.

Regulamin wprowadził nową strukturę organizacyjną Spółki a w szczególności podział na trzy odrębne działy:

1. Dział Administracyjny
2. Dział Szkoleń (z Niepubliczną placówką Kształcenia Ustawicznego i Praktycznego
3. Dział Historyczno-Planistyczny

W strukturze wydzielono jedno samodzielne stanowisko – Głównego Księgowego.

Nowe rozwiązania organizacyjne usprawniły proces zarządzania oraz prawidłową klasyfikację kosztów.

#### **V. DZIAŁANIA STATUTOWE PODEJMOWANE PRZEZ SPÓŁKĘ W 2021 R.**

W roku 2021 Spółka prowadziła działalność:

1. w zakresie pozaszkolnych form edukacji w ramach Niepublicznej Placówki Kształcenia Ustawicznego i Praktycznego SARR S.A. (NPKUiP)
  - podniesienie poziomu kształcenia uczniów i nauczycieli szkół poprzez organizowanie zajęć dodatkowych, kursów i szkoleń w zakresie szerszym od prowadzonego programem nauczania w placówce oświatowej,
  - podnoszenie kwalifikacji pracowników w powiecie nowosądeckim
2. w zakresie badań naukowych i prac rozwojowych w dziedzinie nauk społecznych i humanistycznych
  - działania w zakresie odtworzenia architektury i historii Nowego Sącza, w tym Zamku Królewskiego w Nowym Sączu, Starego Ratusza poprzez kwerendę materiałów archiwalnych, planów i ich weryfikację,
  - prowadzenie prac wykopaliskowych i archeologicznych na terenie wzgórza zamkowego i nowosądeckiego rynku,
  - prace zmierzające do stworzenia projektu odbudowy Zamku Królewskiego jako atrakcji turystycznej dla całej Sądecczyny
3. w zakresie wydawania i sprzedaży publikacji regionalnych
  - prace nad wydanie nowych książek o charakterze planistycznym i historycznym z wykorzystaniem zebranych materiałów archiwalnych i własnych odkryć dokonanych w trakcie prac archeologicznych,
  - działalność wydawnicza,
  - działania promujące miasto i region sądecki
4. w zakresie wynajmu i zarządzania nieruchomościami własnymi
  - wynajem lokali użytkowych w budynku przy ul. Jagiellońskiej 14
  - wynajem lokali użytkowej w budynku przy ul. Barskiej 2



### **Pozaszkolne formy edukacji - działalność szkoleniowa i doradcza**

Zgodnie ze statutem Sądeckiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. oraz statutem Niepublicznej Placówki Kształcenia Ustawicznego i Praktycznego SARR S.A. (będącej jednostką wewnętrzną Spółki) jednym z podstawowych celów jej działalności jest rozwijanie wszelkich form aktywizacji gospodarczej regionu, w tym prowadzenie działalności szkoleniowej. Sądecka Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w ostatnich latach skupiła się głównie na rozwoju szkolnictwa zawodowego, które jest niezbędnym elementem prawidłowego funkcjonowania rynku pracy na Sądecczyźnie i w Polsce.

W roku 2021 działalność szkoleniowa w głównej mierze prowadzona była na podstawie umów zawartych z Nowosądeckim Inkubatorem Przedsiębiorczości:

- umowy nr NIP 5/ZP-K/10.2.2/2020 z dnia 06 października 2020 r.
- umowy nr NIP 11/ZP-K/10.2.2/2021 z dnia 21 września 2021 r.

Działalność ta współfinansowana jest przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego na lata 2014 -2020, 10 Oś Priorytetowa Wiedza i kompetencje, Działanie 10.2 Rozwój kształcenia zawodowego, Poddziałanie 10.2.2 Kształcenie zawodowe uczniów – SPR”.

Sądecka Agencja Rozwoju Regionalnego realizowała szkolenia w ramach projektów:

- 1) „Utworzenie Centrum Kompetencji Zawodowych w branży administracyjno-usługowej”,
- 2) „Rozwój Centrum Kompetencji Zawodowych w obszarze elektryczno-elektronicznym”
- 3) „Utworzenie Centrum Kompetencji Zawodowych w obszarze mechaniczno-górnico-hutniczym”,
- 4) „Rozwój Centrum Kompetencji Zawodowych w obszarze turystyczno-gastronomicznym”.

Pozyskano ponadto środki finansowe na:

- bony szkoleniowe w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego na lata 2014-2020, 8. Oś Priorytetowa Rynek pracy, Działanie 8.4 Rozwój kompetencji kadr i adaptacja do zmian, Poddziałanie 8.4.1 Rozwój kompetencji kadr sektora MŚP finansowane z Funduszy Europejskich,
- kształcenie ustawiczne pracowników i pracodawców, podejmowane z inicjatywy lub za zgodą pracodawcy z Krajowego Funduszu Szkoleniowego, którego celem jest zapobieganie utracie zatrudnienia przez osoby pracujące z powodu kompetencji nieadekwatnych do wymagań dynamicznie zmieniającej się gospodarki,
- na rozszerzanie kompetencji osób bezrobotnych lub zagrożonych bezrobociem. Środki te pochodzą z Europejskiego Funduszu Pracy, których dysponentem są m.in. Urzędy Pracy.

W poniższej tabeli ujęte są kursy przeprowadzone przez Spółkę w roku 2021 i do dnia bilansowego:

| lp | Nazwa kursu                                                  | liczba edycji | Środki |
|----|--------------------------------------------------------------|---------------|--------|
| 1  | Diagnostyka i serwis samochodów elektrycznych i hybrydowych” | 1             | KFS*   |
| 2  | Analiza sygnałów - rozwiązywanie zadań                       | 2             | NIP*   |



|    |                                                                  |   |      |
|----|------------------------------------------------------------------|---|------|
| 3  | Animatora czasu wolnego                                          | 2 | NIP  |
| 4  | Arduino- czujniki i rozszerzenia                                 | 1 | NIP  |
| 5  | Arkusz kalkulacyjny MS Excel w pracy zawodowej                   | 1 | NIP  |
| 6  | ARM                                                              | 1 | NIP  |
| 7  | AutoCad                                                          | 3 | NIP  |
| 8  | AVR                                                              | 2 | NIP  |
| 9  | Barberski set                                                    | 1 | NIP  |
| 10 | Barista z elementami latte art..                                 | 1 | NIP  |
| 11 | Baristyczny II stopnia z latte art..                             | 1 | NIP  |
| 12 | Barman I stopnia                                                 | 1 | NIP  |
| 13 | Beauty for You                                                   | 1 | NIP  |
| 14 | Bezpieczeństwo sieci LAN i WAN                                   | 1 | NIP  |
| 15 | Budowa i programowanie robotów mobilnych                         | 1 | NIP  |
| 16 | Budowa sieci przewodowych i bezprzewodowych oraz ich monitoringu | 2 | NIP  |
| 17 | Budownie i programowanie robotów mobilnych                       | 2 | NIP  |
| 18 | Carving Flor                                                     | 1 | NIP  |
| 19 | Ciastkarstwo                                                     | 1 | NIP  |
| 20 | Dekoracja wnętrz                                                 | 1 | NIP  |
| 21 | Desery i makaroniki                                              | 1 | NIP  |
| 22 | Desery i makaroniki                                              | 2 | NIP  |
| 23 | Diagnostyka samochodowa                                          | 2 | NIP  |
| 24 | Dietetyk                                                         | 1 | NIP  |
| 25 | Domowy wypiek pieczywa                                           | 1 | NIP  |
| 26 | Domowy wyrób wędlin                                              | 1 | NIP  |
| 27 | Drenaż limfatyczny                                               | 1 | KFS  |
| 28 | ECDL BASE                                                        | 4 | NIP  |
| 29 | ECDL CAD                                                         | 3 | NIP  |
| 30 | Elektronika w teleinformatyce - rozwiązywanie zadań              | 2 | NIP  |
| 31 | Elitarny mini staż                                               | 1 | PUP* |
| 32 | Energoelektroniczne systemu sterowania napędami                  | 1 | NIP  |
| 33 | Energoelektronika w przemyśle i gospodarstwie domowym            | 3 | NIP  |
| 34 | Flair i nowoczesne dekoracje drinków                             | 1 | NIP  |
| 35 | Instalacja i konfiguracja central telefonicznych                 | 1 | NIP  |
| 36 | Integracja systemów informatycznych                              | 2 | NIP  |
| 37 | Integracja systemów wizyjnych                                    | 3 | NIP  |
| 38 | Inteligentne instalacje budynkowe                                | 1 | NIP  |
| 39 | Internet rzeczy w instalacjach budynkowych                       | 1 | NIP  |
| 40 | Inventor                                                         | 2 | NIP  |
| 41 | Inżynieria projektowania komputerowego CAD 2D                    | 1 | NIP  |
| 42 | Język angielski branżowy                                         | 2 | NIP  |
| 43 | Język angielski zawodowy                                         | 5 | NIP  |
| 44 | Język angielski zawodowy dla informatyków                        | 1 | NIP  |
| 45 | Język francuski w gastronomii i hotelarstwie                     | 1 | NIP  |
| 46 | Język obcy-niemiecki w obsłudze klienta                          | 1 | NIP  |



|    |                                                                                                     |   |     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|
| 47 | Język rosyjski w gastronomii i hotelarstwie                                                         | 1 | NIP |
| 48 | Język zawodowy angielski biznesowy                                                                  | 1 | NIP |
| 49 | Język zawodowy niemiecki w branży samochodowej                                                      | 1 | NIP |
| 50 | Język zawodowy rosyjski                                                                             | 1 | NIP |
| 51 | kasy fiskalne                                                                                       | 1 | NIP |
| 52 | KDRM + EKG w stanach zagrożenia życia                                                               | 1 | KFS |
| 53 | Kelner                                                                                              | 1 | NIP |
| 54 | Keratynowe Prostowanie włosów                                                                       | 1 | KFS |
| 55 | Keratynowe prostowanie włosów                                                                       | 1 | NIP |
| 56 | Koloryzacja: sombre, ombre, baleyage                                                                | 3 | NIP |
| 57 | Koło naukowe: -sterowniki programowalne i mikroprocesory                                            | 2 | NIP |
| 58 | Koło naukowe: -systemy inteligentnych budynków                                                      | 2 | NIP |
| 59 | Komputerowe projektowanie odzieży                                                                   | 1 | NIP |
| 60 | Komputerowe wspomaganie projektowania zakładów gastronomicznych                                     | 2 | NIP |
| 61 | Konfiguracja central telefonicznych - praktyka                                                      | 3 | NIP |
| 62 | Konfiguracja i Administracja sieciami LAN                                                           | 1 | NIP |
| 63 | Konfiguracja i Administracja Sieciami WAN                                                           | 1 | NIP |
| 64 | Konfiguracja serwerów – Linux                                                                       | 1 | NIP |
| 65 | Konfiguracja serwerów – Windows                                                                     | 1 | NIP |
| 66 | Kreowanie wizerunku i analiza kolorystyczna                                                         | 2 | NIP |
| 67 | Kuchnia molekularna                                                                                 | 2 | NIP |
| 68 | Kuchnia prozdrowotna                                                                                | 2 | NIP |
| 69 | Kuchnia staropolska w nowoczesnym wydaniu                                                           | 2 | NIP |
| 70 | Kurs 3w1 Torty, praliny, monoporcje                                                                 | 1 | NIP |
| 71 | Kurs aranżacji stołów z elementami obsługi gości metodą angielską                                   | 1 | NIP |
| 72 | Kurs Arduino- czujniki i rozszerzenia                                                               | 1 | NIP |
| 73 | Kurs Barberski                                                                                      | 3 | NIP |
| 74 | Kurs dekoracji stołów. Decoupage                                                                    | 1 | NIP |
| 75 | Kurs Dietetyk                                                                                       | 1 | NIP |
| 76 | Kurs instalacji sieci PON - pasywne sieci światłowodowe                                             | 2 | NIP |
| 77 | Kurs instalacji sieci światłowodowych                                                               | 1 | NIP |
| 78 | Kurs Java 2D 3 D                                                                                    | 1 | NIP |
| 79 | Kurs języka angielskiego dla nauczycieli przedmiotów zawodowych - doskonalący umiejętności językowe | 1 | NIP |
| 80 | Kurs kelnerski ekstra serwis poziom mistrzowski                                                     | 1 | NIP |
| 81 | Kurs kompetencji w zakresie projektowania, konfiguracji i wykonywania instalacji urządzeń FIBARO    | 1 | NIP |
| 82 | Kurs Konfiguracja serwerów – Linux                                                                  | 1 | NIP |
| 83 | Kurs kuchnia molekularna                                                                            | 1 | NIP |
| 84 | Kurs lutowania podzespołów elektronicznych                                                          | 2 | NIP |
| 85 | Kurs Podstawy grafiki komputerowej połączone z warsztatami                                          | 1 | NIP |
| 86 | Kurs Produkcja włoskiej pizzy i pasty                                                               | 1 | NIP |
| 87 | Kurs produkcji pasty makaronów                                                                      | 1 | NIP |
| 88 | Kurs produkcji pizzy włoskiej                                                                       | 1 | NIP |
| 89 | Kurs programowania w języku C++                                                                     | 1 | NIP |



|     |                                                                                      |   |                  |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------|
| 90  | Kurs programowania w języku Java – aplikacje 2d i 3d                                 | 1 | NIP              |
| 91  | Kurs programowania w języku Java - podstawowy                                        | 1 | NIP              |
| 92  | Kurs Programowanie graficzne w Visual C+                                             | 1 | NIP              |
| 93  | Kurs Programowanie i obsługa obrabiarek sterowanych numerycznie CNC SINUMERIK        | 1 | NIP              |
| 94  | Kurs programowanie w języku Python – podstawowy                                      | 1 | NIP              |
| 95  | Kurs projektowania i konfiguracji sieci teletransmisyjnych                           | 2 | NIP              |
| 96  | Kurs projektowania systemów VoIP                                                     | 2 | NIP              |
| 97  | Kurs przedłużania i zagęszczania włosów                                              | 2 | NIP              |
| 98  | kurs Raspberry Pi                                                                    | 1 | NIP              |
| 99  | Kurs rozwijający kompetencje z języka angielskiego                                   | 1 | NIP              |
| 100 | Kurs Rozwój kompetencji w zakresie przedsiębiorczości - zarządzanie własną firmą     | 1 | NIP              |
| 101 | Kurs spawania blach i rur metodą MAG 135                                             | 2 | NIP              |
| 102 | Kwalifikacja wstępna do prawa jazdy kategorii C                                      | 6 | NIP              |
| 103 | Lakiernik                                                                            | 1 | NIP              |
| 104 | Liczyby zespolone w elektrotechnice                                                  | 1 | NIP              |
| 105 | Linux Ubuntu desktop                                                                 | 1 | NIP              |
| 106 | Lutowanie elementów SMD                                                              | 5 | NIP              |
| 107 | Magazynier z uprawnieniami do obsługi wózka widłowego                                | 4 | NIP              |
| 108 | Makijaż, wizaż i stylizacja twarzy                                                   | 2 | NIP              |
| 109 | Malowanie na tkaninie                                                                | 1 | NIP              |
| 110 | Mechanik motocyklowy II stopnia                                                      | 1 | NIP              |
| 111 | Metrologia warsztatowa z opracowaniem rysunków technicznych                          | 2 | NIP              |
| 112 | Modele obliczeniowe stosowana w sieciach teleinformatycznych                         | 2 | NIP              |
| 113 | Modelowanie i wizualizacja 3D                                                        | 3 | NIP              |
| 114 | Montaż elementów pneumatyki i elektropneumatyki                                      | 1 | NIP              |
| 115 | Montaż i diagnostyka sieci                                                           | 1 | NIP              |
| 116 | Montaż i eksploatacja instalacji elektrycznych                                       | 2 | NIP              |
| 117 | Montaż i uruchamianie układów elektronicznych                                        | 1 | NIP              |
| 118 | Montaż układów elektronicznych                                                       | 2 | NIP              |
| 119 | Montaż układów pneumatycznych i hydraulicznych w systemach przemysłowych             | 2 | NIP              |
| 120 | Mój szef to ja, mój szef ma POWER                                                    | 4 | NIP              |
| 121 | Negocjacje handlowe, zasadnicze narzędzia komunikacyjne. Sprzedaż i obsługa klienta. | 2 | BONY SZKOLENIOWE |
| 122 | Negocjacje handlowe. Sytuacje negocjacyjne - kurs zaawansowany.                      | 1 | BONY SZKOLENIOWE |
| 123 | Niekonwencjonalne systemy ogrzewania                                                 | 2 | NIP              |
| 124 | Nowoczesne cukiernictwo                                                              | 1 | NIP              |
| 125 | Nowoczesne układy napędowe                                                           | 3 | NIP              |
| 126 | Obróbka metali i tworzyw sztucznych                                                  | 1 | NIP              |
| 127 | Obróbka metali i tworzyw sztucznych                                                  | 2 | NIP              |
| 128 | Obsługa i naprawa układów klimatyzacji samochodowej                                  | 3 | NIP              |
| 129 | Obsługa kas fiskalnych                                                               | 1 | NIP              |
| 130 | Obsługa kas fiskalnych i systemów obsługi punktów gastronomicznych                   | 1 | NIP              |



|     |                                                                                                            |    |                     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------|
| 131 | Opiekunka dziecięca                                                                                        | 1  | PUP                 |
| 132 | Organizacja imprez turystycznych                                                                           | 2  | NIP                 |
| 133 | OZE                                                                                                        | 1  | NIP                 |
| 134 | PCB                                                                                                        | 1  | NIP                 |
| 135 | Pieczyno domowe                                                                                            | 1  | NIP                 |
| 136 | Pierwsze Kroki w świecie gier internetowych                                                                | 1  | NIP                 |
| 137 | Pilot wycieczek                                                                                            | 1  | NIP                 |
| 138 | PLC                                                                                                        | 1  | NIP                 |
| 139 | Podstawy fotografii połączone z warsztatami                                                                | 1  | NIP                 |
| 140 | Podstawy informatyki - algorytmika i struktury danych                                                      | 1  | NIP                 |
| 141 | Podstawy pakietu CorelDRAW Graphic Suite                                                                   | 1  | NIP                 |
| 142 | Podstawy pracy z programem AutoCAD                                                                         | 1  | PUP                 |
| 143 | Pomiary instalacji elektrycznych                                                                           | 1  | NIP                 |
| 144 | Potrawy regionalne                                                                                         | 1  | NIP                 |
| 145 | Potrawy regionalne                                                                                         | 1  | NIP                 |
| 146 | Prawidłowa komunikacja z klientem oraz rozumienie i tworzenie informacji w j. polskim                      | 1  | NIP                 |
| 147 | Prawo Jazdy kat. B                                                                                         | 19 | NIP                 |
| 148 | Prezentacja produktowa.                                                                                    | 1  | BONY<br>SZKOLENIOWE |
| 149 | Produkcja włoskiej pizzy i pasty                                                                           | 1  | NIP                 |
| 150 | Profesjonalna i bezpieczna obsługa klienta sanatoryjnego w czasie pandemii COVID 19                        | 1  | KFS                 |
| 151 | Profesjonalne sprzątanie obiektów sanatoryjnych z uwzględnieniem higienicznych rozwiązań w czasie COVID 19 | 1  | KFS                 |
| 152 | Profesjonalny kurs kucharski                                                                               | 1  | KFS                 |
| 153 | Profesjonalny kurs kucharski                                                                               | 1  | KFS                 |
| 154 | Program płatnik od A do Z                                                                                  | 1  | NIP                 |
| 155 | programowania urządzeń sieciowych                                                                          | 1  | NIP                 |
| 156 | Programowanie aplikacji internetowych                                                                      | 1  | NIP                 |
| 157 | Programowanie gier komputerowych w Unity 3D                                                                | 1  | NIP                 |
| 158 | Programowanie i obsługa obrabiarek sterowanych numerycznie CNC SINUMERIK                                   | 4  | NIP                 |
| 159 | Programowanie mikrokontrolerów ARM                                                                         | 1  | NIP                 |
| 160 | Programowanie sterowników mikroprocesorowych                                                               | 1  | NIP                 |
| 161 | Programowanie sterowników PLC                                                                              | 1  | NIP                 |
| 162 | Programowanie urządzeń mobilnych                                                                           | 1  | NIP                 |
| 163 | Projektowanie i montaż OZE                                                                                 | 1  | NIP                 |
| 164 | Projektowanie i wykonanie odzieży dziecięcej - wyprawka dziecięca                                          | 1  | NIP                 |
| 165 | Projektowanie obwodów elektronicznych w programie KiCad                                                    | 1  | NIP                 |
| 166 | Projektowanie oświetlenia z wizualizacją 3D przy pomocy programów DIALUX i Calculux                        | 2  | NIP                 |
| 167 | Projektowanie PCB (ogólnie)                                                                                | 1  | NIP                 |
| 168 | Projektowanie płytek PCB z wykorzystaniem programu MULTISIM / EAGLE                                        | 1  | NIP                 |
| 169 | Projektowanie układów automatyki sterowania z wykorzystaniem układów analogowych i cyfrowych               | 2  | NIP                 |



|     |                                                                                                            |   |     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|
| 170 | Projektowanie układów elektroniki cyfrowej z wykorzystanie programu Multisim                               | 2 | NIP |
| 171 | Prowadzenie spraw kadrowo-płacowych                                                                        | 2 | NIP |
| 172 | Prowadzenie spraw rachunkowo- finansowych                                                                  | 2 | NIP |
| 173 | Przedłużanie i zagęszczania włosów                                                                         | 2 | NIP |
| 174 | Pyton zaawansowany                                                                                         | 2 | NIP |
| 175 | Raspberry PI                                                                                               | 1 | NIP |
| 176 | Rozwijanie kompetencji kluczowych z zakresu nauk fizycznych                                                | 2 | NIP |
| 177 | Rozwoju kompetencji matematycznych                                                                         | 1 | NIP |
| 178 | Rozwój kompetencji kluczowych i produktywnych w języku angielskim                                          | 1 | NIP |
| 179 | Rozwój kompetencji w zakresie przedsiębiorczości - zarządzanie własną firmą                                | 1 | NIP |
| 180 | Skrypty powłoki w zarządzaniu systemami operacyjnymi                                                       | 1 | NIP |
| 181 | Spawanie blach i rur metodą MAG 135                                                                        | 4 | NIP |
| 182 | Symulowanie działania sieci rozległych (praktyka)"                                                         | 2 | NIP |
| 183 | Systemy alarmowe i kontroli dostępu                                                                        | 2 | NIP |
| 184 | Systemy bezpieczeństwa pożarowego                                                                          | 1 | NIP |
| 185 | Szkolenie certyfikowane "Konsultant biura podróży" (rezerwacje lotnicze, hotelowe i samochodowe)           | 1 | NIP |
| 186 | Szkolenie certyfikujące „REVAS Business Simulations Games”                                                 | 1 | NIP |
| 187 | Szkolenie dla kierowców pojazdów uprzywilejowanych                                                         | 1 | NIP |
| 188 | Szkolenie w zakresie usuwania wgnieceń                                                                     | 1 | NIP |
| 189 | Szybkie prototypoie                                                                                        | 3 | NIP |
| 190 | Szycie odzieży skórzanej                                                                                   | 1 | NIP |
| 191 | Tapetowanie natryskowe                                                                                     | 1 | PUP |
| 192 | Techniki komputerowe w hafcie                                                                              | 1 | NIP |
| 193 | Teoria Informacji zajęcia z rozwiązywaniem zadań                                                           | 2 | NIP |
| 194 | Tory radiowe - modele propagacyjne                                                                         | 3 | NIP |
| 195 | Tory transmisyjne - zajęcia z rozwiązywania zadań                                                          | 2 | NIP |
| 196 | Tworzenie obiektów 3D i druk 3D                                                                            | 2 | NIP |
| 197 | Tworzenie projektów 3D w technologii FDM                                                                   | 1 | NIP |
| 198 | Tworzenie wydajnych sieci WAN                                                                              | 1 | NIP |
| 199 | Układy cyfrowe projektowanie i analiza                                                                     | 1 | NIP |
| 200 | Uprawnienia E                                                                                              | 4 | NIP |
| 201 | Usługi sieci LAN                                                                                           | 1 | NIP |
| 202 | Usługi teleinformatyczne w przedsiębiorstwie – wdrażanie rozwiązań na potrzeby małych firm                 | 1 | NIP |
| 203 | Warsztaty ABS                                                                                              | 2 | KFS |
| 204 | Warsztaty kompetencji personalnych i społecznych                                                           | 1 | NIP |
| 205 | Windows 2016 serwer zaawansowana administracja systemem                                                    | 1 | NIP |
| 206 | Wykorzystanie programów finansowo-księgowych w prowadzeniu małej działalności gospodarczej osób fizycznych | 1 | NIP |
| 207 | Wykorzystanie programów finansowo-księgowych w prowadzeniu małej działalności gospodarczej osób fizycznych | 2 | NIP |
| 208 | Zaawansowana analiza danych oprogramowaniem Microsoft Office                                               | 2 | NIP |



|     |                                                                   |   |     |
|-----|-------------------------------------------------------------------|---|-----|
| 209 | Zajęcia z programowania w języku C                                | 1 | NIP |
| 210 | Zarządzanie urządzeniami w sieciach teleinformatycznych           | 2 | NIP |
| 211 | Zasilanie i okablowanie systemów teleinformatycznych              | 1 | NIP |
| 212 | Zastosowanie narzędzi matematyki w ekonomii                       | 2 | NIP |
| 213 | Zastosowanie matematyki w branży informatycznej i elektronicznej  | 2 | NIP |
| 214 | Zastosowanie narzędzi matematyki w ekonomii                       | 1 | NIP |
| 215 | Zastosowanie sterowników PLC w sterowaniu procesami przemysłowymi | 2 | NIP |

\* NIP – szkolenia przeprowadzane na podstawie umów z Nowosądeckim Inkubatorem Przedsiębiorczości

\* KFS - szkolenia przeprowadzane na podstawie umów ze środków Krajowego Funduszu Szkoleniowego

\* PUP - szkolenia przeprowadzane na podstawie umów z Powiatowym Urzędem Pracy w Nowym Sączu

W 2021 roku SARR S.A. przeszkoliła łącznie 3 181 uczniów sądeckich szkół średnich. Uczestnicy szkoleń nabyli nowe umiejętności i kwalifikacje zawodowe tak bardzo potrzebne na rynku pracy.

Z powyższej działalności Spółka uzyskała przychody w wysokości około 3 mln zł.

### **Rozwój regionalny - badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie rewitalizacji Starego Miasta w Nowym Sączu na tle całego regionu sądeckiego**

Drugim obok szkoleń priorytetowym kierunkiem działania Spółki jest prowadzenie działalności z zakresu rozwoju regionalnego i badania historii Miasta Nowy Sącz dla potrzeb stworzenia koncepcji atrakcji turystycznych Miasta:

- 1) Prace archeologiczne – wykopaliskowe i analizy badawcze w obrębie Zamku Królewskiego w Nowym Sączu jako wstęp do jego odbudowy

W okresie sprawozdawczym na terenie wzgórza zamkowego wykonano duży wykop nr I, o wymiarach 6 × 15 metrów, w rejonie dawnego, nieistniejącego, tzw. skrzydła zachodniego. W celu sprawnego prowadzenia badań archeologicznych SARR weszła w kooperację z ekspedycją archeologów z Instytutu Archeologii Uniwersytetu Jagiellońskiego pod kierownictwem dr Michała Wojenki.

Od maja do lipca 2021 r. studenci w ramach ekspedycji przystąpili do systematycznego pogłębiania wykopu, dokumentując kolejne warstwy, gromadząc zabytki i analizując napotkane szczegóły zachowane w strukturze gruntu i odsłaniając mury średniowiecznej budowli. Próbkę wydobytej ziemi skierowane zostały do dalszej analizy. Wśród zabytków pozyskanych w wykopie nr I znalazły się: cegły średniowieczne, fragmenty naczyń glinianych, gwoździe, kości zwierzęce, pozostałości nasion roślinnych. W wykopie tym ujawniono interesujące ślady spalenizny w postaci przepalonych kamieni z fundamentu zamkowego, a analiza tych śladów pozwoliła doprecyzować datowanie istnienia tejże budowli.

Do datowania dendrochronologicznego skierowano fragmenty kości i fragment drewna. Wyniki tych badań zostały wykorzystane w sprawozdaniu dr M. Wojenki, a tym samym uwiarygadniają istnienie i zmiany poszczególnych faz budynku zamkowego. Analizom fizykochemicznym poddano również zaprawę, która spajała kamienie fundamentów.

W kolejności przystąpiono do wykonania wykopu nr II, o wymiarach 5 x 5 m, zlokalizowanego również\* w obrębie skrzydła zachodniego. Wykop ten pozwalał na pogłębioną analizę wątków architektonicznych.

Z prowadzonych prac wykopaliskowych sporządzono stosowne sprawozdania.



Po zakończeniu prac badawczych odkryte ściany fundamentowe zabezpieczono i zasypano a teren wyrównano i przywrócono do stanu pierwotnego.

W październiku postanowiono wytypować kolejny wykop archeologiczny, nr III, o wymiarach 4,5 x 4,5 m zlokalizowany w obrębie ruin skrzydła północnego zamku. W wykopie tym odsłonięto poszczególne warstwy kulturowe, zachowane w dobrym stanie. W niższych warstwach odnaleziono zostały m.in. zabytki prahistoryczne, takie jak ułamki naczyń oraz narzędzia kamienne. Odnaleziono ślady dranic, lecz dokładna interpretacja tego znaleziska jest w trakcie analizy. Inne cenne znaleziska pozyskane z tego wykopu to m.in. fragmenty ceramiczne sprzed XIV w. metryce, drobne fragmenty tzw. ceramiki białej, ceramiki szklawionej oliwkowo, a nawet fragment XV-wiecznej hakownicy.

W połowie grudnia, z uwagi na pogarszające się warunki atmosferyczne, prace w wykopie nr III zostały zawieszone a wykop zabezpieczony.

Wykonano dokumentację fotograficzną wszystkich wykopów, filmowe sprawozdania ze stanowisk archeologicznych oraz animacje trójwymiarowe wykopów. Część z powstałej w ten sposób dokumentacji była publikowana w mediach społecznościowych.

## 2) Prace planistyczne nad opracowaniem koncepcji odbudowy Zamku Sądeckiego

W roku 2021 przygotowano szczegółową wizualizację zamku, która ma stać się podstawą do opracowania koncepcji odbudowy zamku w Nowym Sączu. Wyściową formą do przygotowywanego obszernego materiału graficznego były wizualizacje, które w 2020 r. SARR publikowała w wydawnictwie „Geneza i plany zamku sądeckiego”.

W toku obecnie prowadzonych badań, ocen i analiz historycznych, archeologicznych i konstrukcyjnych trwały zaawansowane prace nad w pełni profesjonalną koncepcją odbudowy całego założenia zamkowego z wieżami, murami i obiektem hotelowym. Proponowane są również nowatorskie rozwiązania w obrębie dachów zamku.

## 3) Zakończenie prac wykopaliskowych w rejonie Starego Ratusza w Nowym Sączu wraz z przedstawieniem koncepcji Podziemnego Muzeum Rynku i odtworzenie nawierzchni rynku

W I połowie 2021 roku kontynuowano prace związane z badaniami archeologicznymi w obrębie Rynku nowosądeckiego i terenu odsłoniętych fundamentów Starego Ratusza. Ich celem było pozyskanie szczegółowych informacji o budowli i opracowanie kilkunastu koncepcji utworzenia Podziemnego Muzeum Starego Ratusza, w którym eksponowano by relikty tej budowli. W kolejności zgodnie z postanowieniem Małopolskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków zabezpieczono ruiny fundamentów i zasypano wykop.

W maju 2021 r. wykonano podłoże pod nawierzchnię rynku, a następnie ułożono i odtworzono kamienną nawierzchnię rynku. Dodatkowo do projektu został wprowadzony element dekoracyjno-edukacyjny w postaci takiego sposobu układania kamienia, aby poprzez zróżnicowanie kolorystyczne zastosowanego materiału, wyróżnić i pokazać przebieg podziemnych fundamentów Starego Ratusza.

### **Wydawanie i sprzedaż specjalistycznych publikacji regionalnych**

#### 1) Działania zmierzające do opublikowania monografii historycznej Zamku Sądeckiego w średniowieczu



Spółka w roku 2021 realizowała umowę zawartą z prof. dr hab. Jerzym Rajmanem z Uniwersytetu Pedagogicznego w Krakowie na opracowanie tekstu książki naukowej o dziejach Zamku Nowosądeckiego od czasów najdawniejszych do początku XVII w. W ramach tego zadania Spółka przekazała wszelkie wyniki prowadzonych badań archeologicznych, kwerend historycznych i źródłowych. Ponadto przy opracowaniu monografii naukowej wykorzystane zostaną materiały planistyczne, koncepcyjne i rekonstrukcyjne zgromadzone przez SARR S.A.

W IV kwartale 2021 r./I kwartale 2022 r. podjęto i prowadzono rozmowy merytoryczne z Wydawnictwem Uniwersytetu Pedagogicznego w Krakowie mające na celu opublikowanie monografii naukowej prof. J. Rajmana.

## 2) Działania zmierzające do opublikowania monografii historycznej i archeologicznej Starego Ratusza w Nowym Sączu pod kątem koncepcji Podziemnego Muzeum

W ciągu roku sprawozdawczego pracownik Spółki - Grzegorz Olszewski podjął się opracowania i napisania tekstu monografii historycznej Starego Ratusza. Prowadził szeroko zakrojone kwerendy archiwalne, analizując wyniki przeprowadzonych wykopaliśk w celu pozyskania informacji o historii budowli. Zgromadzone materiały posłużyły opracowaniu reliktyw i dziejów Starego Ratusza pod kątem wykorzystania ich w ramach rozważanej koncepcji urządzenia Podziemnego Muzeum na Rynku w Nowym Sączu.

Wydanie monografii przewidziane jest do końca I półrocza 2022 r.

## 3) Działalność wydawnicza publikacji regionalnych i cyklicznych

W 2021 r. SARR S.A. wydała drukiem kilka publikacji książkowych. Powstało specjalistyczne czasopismo pt. „Nowosądeckie Zeszyty Historyczne”. Główną treścią debiutującego pisma - zeszytu nr 1 było sprawozdanie archeologiczne z badań prowadzonych w wykopie i w fundamentach starego ratusza.

W II kwartale 2021 r. doszło do wydania „Nowosądeckich Zeszytów Historycznych” nr 2. Tematem przewodnim zeszytu było sprawozdanie z sondażowych badań archeologicznych prowadzonych w obrębie Zamku Sąddeckiego.

W IV kwartale 2021 r. powstała edycja drukowana rękopisu spisanego przez znanego malarza nowosądeckiego w latach międzywojennych. Tytuł książki brzmiał: „Historia ubiorów według wykładów Barbackiego Bolesława”. Związane to było z obchodzonym w mieście „Rokiem Jubileuszowym Bolesława Barbackiego”, uznawanego za jednego z najwybitniejszych artystów i malarzy Sądeckich.

Z uwagi na zainteresowanie nabywców publikacją „Geneza i plany zamku sądeckiego”, wydaną w 2020 r., zlecono jej dodruk.

W celu poprawy sprzedaży książek wydawanych przez SARR, została uruchomiona Księgarnia Sądecka w lokalu użyczonym przez władze miasta w Centrum Informacji Turystycznej. Sprzedaż wydawnictw Spółki prowadzona była również w serwisie internetowym allegro.pl.

W celu promocji wydawnictw SARR i poprawy sprzedaży publikacji w dniach 11-12 września 2021 r. Spółka zorganizowała stoisko na Sądeckich Targach Książki, które odbywały się w Piwnicznej - Zdroju.

### Wynajem lokali użytkowych Spółki

W roku 2021 Spółka kontynuowała umowy najmu lokali użytkowych zawarte w latach ubiegłych, w budynkach stanowiących jej własność, znajdujących się w Nowym Sączu:

- przy ul Jagiellońskiej 14,
- przy ul. Barskiej 2.

W marcu 2021 r. na wniosek najemcy – Łąckiego Banku Spółdzielczego – Spółka obniżyła czynsz najmu na okres 3 miesięcy. Wniosek uzasadniony był zmniejszeniem obrotów spowodowanych pandemią COVID-19.

Umorzono również w 50% czynsz dla Imperial Sp. z o.o. za miesiąc grudzień 2020 r. i styczeń 2021 r. Podstawą tej decyzji było znaczne zmniejszenie obrotów restauracji w tym okresie.

Z tytułu najmu w roku 2021 SARR S.A. uzyskała przychody w wysokości 622 214,12 zł.

### **VI. ISTOTNE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA FUNKCJONOWANIE SPÓŁKI W 2021 R.**

1. W związku z zakwestionowaniem podstawy prawnej zawarcia umowy z Nowosądeckim Inkubatorem Przedsiębiorczości nr NIP 5/ZP-K/10.2.2/2020 z dnia 06 października 2020 r. została ona rozwiązana z dniem 31 lipca 2021 r.
2. Zawarcie umowy nr NIP 11/ZP-K/10.2.2/2021 z Nowosądeckim Inkubatorem Przedsiębiorczości w dniu 21 września 2021 r. W wyniku przeprowadzonego postępowania przetargowego w trybie przetargu nieograniczonego zawarto nową umowę, która w stosunku do poprzedniej, o której mowa w pkt 1, ograniczona została o realizację szkoleń w branży: administracyjno-usługowej i gastronomicznej i językowej.
3. Konieczność wykonania prac remontowych w budynku Spółki przy ul. Jagiellońskiej.  
W 2021 r. w budynku przy ul. Jagiellońskiej wykonano prace remontowe na kwotę 21 100,00 zł., a dotyczyły: remontu sal szkoleniowych, remont i naprawa obróbek blacharskich ciągów kominowych oraz odwodnienia budynku od strony dziedzińca
4. Konieczność zakupu nowego sprzętu komputerowego oraz serwera w związku z niewydolnością używanych sprzętów. Wartość zakupionego w 2021 r. sprzętu: przyjętego na ewidencję środków trwałych 39 069,25 zł. oraz ewidencję wyposażenia (nisko cenne składniki majątkowe) 8631,25 zł.
5. Niewątpliwie duży wpływ na sytuację Spółki miała postępująca w 2021 r. inflacja, zwiększająca koszty funkcjonowania.

### **VII. SPRAWY SĄDOWE**

W roku 2021 Spółka była stroną w następujących sprawach sądowych:

- w sprawie z powództwa byłego zleceniobiorcy SARR S.A. – wcześniej tj. do końca 2018 r. wykonującego na podstawie umowy zlecenia czynności z zakresu obsługi prawnej na rzecz SARR S.A., któremu przed zbliżającymi się wyborami samorządowymi, zmieniono umowę zlecenia. W wyniku dokonanej zmiany miał on otrzymać dodatkowe świadczenie pieniężne bez świadczenia konkretnej pracy. W dniu 20 stycznia 2021 r. Sąd wydał nakaz zapłaty postępowaniu upominawczym. SARR S.A. w dniu 01 lutego 2021 r. złożyła sprzeciw od nakazu zapłaty. Sprawa zakończyła się ugodą, w wyniku której uzgodniono tylko częściową wypłatę sumy pieniężnej powodowi;



- w sprawie karnej przeciwko byłemu pracownikowi SARR S.A. o przestępstwa z art. 286 § 1 k.k. Spółka występuje w charakterze oskarżyciela posiłkowego – sprawa prowadzona przez Sąd Rejonowy w Nowym Sączu. Pierwsza rozprawa odbyła w dniu 17.01.2022r.

## VIII. PRZEPROWADZONE KONTROLE

Rok 2021:

Od dnia 05 maja do 08 czerwca 2021 r. prowadzona była przez Zakład Ubezpieczeń Społecznych w Nowym Sączu kontrola.

W wyniku kontroli stwierdzono niewłaściwe naliczenie składek na ubezpieczenie społeczne, ubezpieczenie zdrowotne i Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych w okresie od marca do grudnia 2017 r. Spółka zobowiązana została do zapłaty różnic wraz z odsetkami.

Rok 2022:

W dniu 03 marca 2022 r. przeprowadzona została kontrola przez Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości. Była to kontrola trwałości projektu RPMP.09.01.02-12-0138/16/00. Kontrolujący nie stwierdzili żadnych uchybień.

## IX. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI

Aktualna sytuacja finansowa Spółki:

1. Kapitał zakładowy Spółki: 4 236 000,00 zł
2. Wartość bilansowa: 4 531 753,32 zł
3. Środki trwałe:
  - a) wartość środków trwałych w bilansie: 3 161 374,05 zł
  - b) nieamortyzowane lub nieumarzane środki trwałe, używane na podstawie umowy najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu: nie wystąpiły,
  - c) koszty wytworzenia środków trwałych w budowie lub na własne potrzeby nie wystąpiły,
  - d) grunty użytkowane wieczystie Spółka nie posiada
  - e) wartość środków trwałych nie była aktualizowana
4. Odpisy aktualizujące:
  - a) wartości aktywów trwałych:
    - długoterminowych aktywów niefinansowych nie tworzone
    - długoterminowych aktywów finansowych nie tworzone
  - b) wartości należności w bilansie: 80 509,69 zł
5. Sytuacja finansowa:

Spółka sporządza rachunek zysków i strat w wariantach rodzajowym, stanowiący załącznik do sprawozdania finansowego.

Istotne dane z rachunku zysków i strat:

|                                                      |                 |
|------------------------------------------------------|-----------------|
| a) przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi:   | 3 659 124,25 zł |
| b) koszty działalności operacyjnej:                  | 3 538 425,24 zł |
| c) zysk (strata) ze sprzedaży [a-b]:                 | 120 699,01 zł   |
| d) pozostałe przychody operacyjne:                   | 195 544,67 zł   |
| e) pozostałe koszty operacyjne:                      | 58 494,01 zł    |
| f) zysk (strata) z działalności operacyjnej [c+d-e]: | 257 749,67 zł   |

|    |                               |               |
|----|-------------------------------|---------------|
| g) | przychody finansowe:          | 552,07 zł     |
| h) | koszty finansowe:             | 6 008,05 zł   |
| i) | zysk (strata) brutto [f+g-h]: | 252 293,69 zł |
| j) | podatek dochodowy:            | 17 255,00 zł  |
| k) | zysk (strata) netto [i-j]:    | 235 038,69 zł |

Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług: 3 632 287,09 zł

Zyski i straty nadzwyczajne nie wystąpiły.

Podatek dochodowy od wyniku na operacjach nadzwyczajnych nie wystąpił.

Zysk netto za 2021 r. planuje się przekazać na:

- pokrycie straty z lat ubiegłych 216 038,69 zł.,
- kapitał zapasowy 19 000,00 zł.

6. Rezerwy w Spółce:

Z tytułu:

- a) wypowiedzianych umów cywilnoprawnych: 18 900,00 zł (rozwiązana w 2021r.)
- b) należności od Spółki Imperial 19 154,06 zł.
- c) odroczonego podatku dochodowego: 404 651,00 zł

7. Zobowiązania zabezpieczone na majątku Spółki:

- a) zabezpieczenie kredytu (hipoteka na nieruchomości Jagiellońska 14): 524 433,75 zł
- b) zabezpieczenie należytej realizacji projektów finansowanych ze środków UE oraz zabezpieczenie umów na wykonanie usług (weksle In blanco): 3 081 160,72 zł
- c) zobowiązania warunkowe, w tym również udzielone przez jednostkę gwarancje i poręczenia, także wekslowe nie wykazane w bilansie nie wystąpiły.

Udziały własne i instrumenty finansowe

Spółka nie posiada papierów wartościowych (udziałów, akcji innych spółek itp.) oraz innych instrumentów finansowych.

## PODSUMOWANIE

Wskaźniki finansowe Spółki:

ROS = 6,47

ROA = 5,19

ROE = 6,10

bieżącej płynności = 4,15

ogólnego zadłużenia = 0,06

## X. ISTOTNE CZYNNIKI RYZYKA

Realizacja przychodów i zysków Spółki jest ściśle związana z wieloma czynnikami, mającymi wpływ na jej działalność. Najważniejsze z nich to:

- trwająca pandemia COVID 19
- wojna w Ukrainie
- galopująca inflacja, a co za tym idzie znaczny wzrost kosztów Spółki
- wzrost konkurencji
- nieosiągnięcie założonych przez Spółkę celów strategicznych
- ryzyko zmiany przepisów prawnych
- utrata płynności finansowej



- nieterminowe regulowanie płatności
- utrata dotychczasowych klientów
- niepozyskanie nowych klientów.

#### **XI. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU SPÓŁKI**

1. Pozyskanie nowych odbiorców usług szkoleniowych i doradczych, poprzez zintensyfikowanie działań marketingowych Spółki. Uczestnictwo w przetargach na usługi doradcze i szkoleniowe
2. Zintensyfikowanie działalności szkoleniowej i doradczej;
3. Pozyskanie środków z PEFRON na szkolenia dedykowane osobom niepełnosprawnym;
4. Realizacja koncepcji zagospodarowania nieruchomości będących własnością Miasta Nowy Sącz pod kątem inwestycji o znaczeniu regionalnym tj. odbudowa Zamku królewskiego.
5. Uczestnictwo w przetargach na usługi doradcze i szkoleniowe;
6. W roku 2021 Spółka zawarła standardowe umowy zabezpieczające prawidłowe jej funkcjonowanie oraz zarządzanie budynkami, m.in. dotyczące ubezpieczeń, usług telekomunikacyjnych, dostawy mediów, odbioru odpadów komunalnych, sprzątnia, itp.

Wynikiem tych działań ma być zwiększenie wypracowywanego zysku i stopniowe pokrywanie straty z lat ubiegłych. W szczególności wszystkie przewidywane działania mają służyć Miastu Nowy Sącz, regionowi sądeckiemu, szczególnie gminom - akcjonariuszom i lokalnej społeczności.

Zarząd:

PREZES ZARZĄDU

Jarosław Siwara